



Zeugnisse
Referenzschreiben
Teilnahmebescheinigungen

2023

Albrecht Fiedler
Dipl. Wirt.-Ing

Anschrift in Deutschland:

Im Alten Feld 21a
51429 Bergisch Gladbach
Fest. +49 2204 69486
Mob. +49 172 7966000 (D)
albrechtfiedler@gmx.de
www.albrecht-fiedler.de

Anschrift in Mexico:

Carr a Huimilpan km 3 .
Fracc las Condes 2 da Secc Int 2D
Corregidora Querétaro / Mexico
Mob. +52 1 (442) 606 61 94 (Mx)

ZEUGNISSE / REFERENZSCHREIBEN / TEILNAHMEBESCHEINIGUNGEN

ANLAGENVERZEICHNIS

- | | |
|--|--|
| • 1 Referenzschreiben der WKW Group als Auftraggeber: Werk Banfe | Projektleiter Betriebsschließung |
| • 1 Referenzschreiben der ETO GmbH als Auftraggeber: Werk Mexiko | General Manager, San Luis / Mexiko |
| • 1 Teilnahmebescheinigung – Projektmanagement (GPM) | Gesellschaft für Projektmanagement |
| • 1 Teilnahmebescheinigung: SAP-Qualifizierung QM mit ERP 6.0 | SAP-Bildungspartner Alphatraining |
| • 1 Teilnahmebescheinigung: Grenzüberschreitende Restrukturierung | FH Kufstein Tirol |
| • 1 Referenzschreiben der AIM-Plan GbR Alejandro Tovar Simoncic | SCM-Logistikberater, Texas / USA |
| • 1 Referenzschreiben der ART GmbH/Beirat, Hockenheim als Auftraggeber | Geschäftsführer, BW / Deutschland |
| • 1 Referenzschreiben der Jungenthal / GATX GmbH als Auftraggeber | Werksleiter, NS / Deutschland |
| • 1 Referenzschreiben der Pass GmbH & Co.KG als Auftrag- u. Arbeitgeber | Geschäftsführer, Irapuato / Mexiko |
| • 1 Referenzschreiben der P + S – Werften GmbH als Auftraggeber | Technischer Leiter, Wolgast / BRD |
| • 1 Referenzschreiben der Bizerba GmbH als Arbeitnehmer | Geschäftsführer und Werksleiter,
Meßkirch / BRD; San Luis P. / Mexiko |
| • 1 Referenzschreiben der TIMA GmbH als IM-Provider | Verschiedene C-Ebene |
| • 1 Referenzschreiben der ff-mp als Auftraggeber | Verschiedene IM-Funktionen |
| • 4 Anstellungszeugnisse als Arbeitnehmer | Produktionsleiter u.a |
| • 1 „IHK-Prüfung zum Nachweis zur Führung eines Güterkraftverkehrsunternehmens im innerstaatlichen und grenzüberstreitenden Verkehr“ | Industrie und Handelskammer zu Köln |
| • 2 Examenszeugnisse der FHS – Köln / Produktionstechnik | Studium Produktionstechnik |
| • 2 Examenszeugnisse der FHS – Köln / Wirtschaftsingenieurwesen | Wirtschaftliches Zusatzstudium |

Hinweis: Es können weitere Referenzschreiben von Firmenkunden und Landes- und Geschäftsbanken der TIMA GmbH vorgelegt werden, die ich in deren Auftrag bearbeitet habe.

Anschrift in Mexico:
Carr a Huimilpan km 3
Fracc las Condes 2 da Secc Int 2D
Corregidora Querétaro / Mexico
Mob. +52 1 (442) 606 61 94 (Mx)

Beurteilung als Interim-Projekt-Manager Betriebsschließung & Verlagerung



Walter Klein GmbH & Co. KG · Hahnerberger Str. 32 · 42349 Wuppertal

Herrn
Albrecht Fiedler
Im Alten Feld 21a
51429 Bergisch Gladbach

Referenzschreiben

Herr Albrecht Fiedler, geboren am 30.04.1955, war innerhalb unserer Unternehmensgruppe in der Zeit vom 01.11.2019 bis zum 30.12.2020 als Projektleiter Restrukturierung auf Zeit bei der Walter Klein GmbH & Co. KG beschäftigt.

Die WKW.group betreibt unter anderem ein Produktions-Werk in der Nähe von Siegen. Die Produktionsstandorte der WKW.group sollen restrukturiert werden. In diesem Zusammenhang sind in dem vorgenannten Werk umfangreiche Maßnahmen erforderlich (Produktionsverlagerungen, Personalveränderungen, Verlagerung der Kapazitäten der Eloxalanlage, Schließung des Werkes etc.).

In seiner Funktion als Projektleiter Restrukturierung hatte Herr Fiedler im Rahmen der vorgenannten Maßnahme folgende Hauptaufgaben:

- Gesamtprojektleitung für die Restrukturierung des Werkes
- Ansprechpartner für Geschäftsführung und Managing Director der Division Trim zum aktuellen Projektfortschritt
- Steuerung des Projektes, Kontrolle der Kosten, termingerechte Fertigstellung, Umzugs und Verlagerungsplanung, ggf. Rückbau von Anlagen und Bauten
- Vorbereitung von Entscheidungsgrundlagen
- Kontinuierliches Tracking des Projektfortschritts sowie Herausarbeiten der Deadlines für wichtige Entscheidungen
- Dokumentation der Kommunikation und der Entscheidungen
- Organisation des Lenkungsreiches
- Zusammenfassung des wöchentlichen Status Quo, inclusive Reporting Terminalschiene und Aufzeigen von Handlungsbedarf
- Koordination der involvierten Bereiche
- Unterstützung bei der Verlagerung von Anlagen

Herr Fiedler besitzt die Fähigkeit, seine vielschichtige Berufs- und Führungserfahrung/-kompetenz mit sehr gutem technischem und betriebswirtschaftlichem Sachverstand zu verbinden.

Walter Klein GmbH & Co. KG
Hahnerberger Str. 32
42349 Wuppertal

Tel. 0202 4039-0
Fax 0202 4039-40

www.wkw.de

Geschäftsführung:
Guido Grandi
Carsten Ringelmann

Registergericht Wuppertal
HRA 11471

Persönlich haftender
Gesellschafter:
Mayer-Beteiligungs-GmbH
Amtsgericht – Registergericht
Wuppertal – HRB 4180

Commerzbank AG, Wuppertal
IBAN: DE06330403100841076300
SWIFT-BIC: COBADE33XXX

Stadtsparkasse Wuppertal
IBAN: DE8233050000000240234
SWIFT-BIC: WUPSD33

UdL.-IdNr. DE 121108297
St.-Nr. 132/5845/0137



Seite 2 zum Referenzscheiben von Herrn Albrecht Fiedler vom 30.12.2020

In Beratungen und Gesprächen mit der Geschäftsführung zu strategischen Entscheidungen haben wir Herrn Fiedler in dieser Zeit als eine wertvolle Unterstützung kennengelernt. Er trug mit seinem Sachverstand problemlösungsorientiert und maßgeblich zur Weiterentwicklung der Maßnahme bei.

Hierbei kam ihm insbesondere seine einschlägige erfolgreiche Erfahrung in Restrukturierung und Verlagerung von Produktionsbetrieben sowie die Erfahrung in der Koordination von internen und externen Beteiligten in einem Verlagerungsprojekt zugute.

Herr Fiedler ist eine äußerst prozess- und zielorientierte Persönlichkeit. Sein Arbeitsstil zeichnete sich durch ein vernetztes Denken und eine entsprechende systematische Arbeitsweise und gute Kommunikationsfähigkeit mit allen beteiligten Partnern aus. Dabei war Herr Fiedler immer flexibel, hoch motiviert und außergewöhnlich belastbar.

Sein Verhalten gegenüber Geschäftsführung, Kolleginnen und Kollegen war jederzeit vorbildlich.

Herr Fiedler erledigte seine verantwortungsvollen und vielseitigen Aufgaben stets zu unserer vollsten Zufriedenheit. Mit seinen Leistungen und Ergebnissen waren wir in jeder Hinsicht außerordentlich zufrieden.

Herr Fiedler erhält dieses Referenzschreiben, da sein Einsatz in unserem Hause zum 30.12.2020 auf eigenen Wunsch endet. Wir wünschen Herrn Fiedler für seinen weiteren beruflichen und privaten Lebensweg alles Gute und bedanken uns für die gute und erfolgreiche Zusammenarbeit.

Wuppertal, den 30. Dezember 2020

Walter Klein GmbH & Co. KG

Guido Grandt
Geschäftsführung

Carsten Ringelmann

ppa
Marcus Koch
Vice President
Human Resources

Beurteilung als Interim-Projekt-Manager



**Albrecht Fiedler
Im Alten Feld 21a
51429 Bergisch Gladbach**

München, 30. Dezember 2020
wolfgang.kraus@brainforce-gmbh.de / Tel.: +49 89 33 038 670

**Referenz für Herrn Albrecht Fiedler, Mandat Manager Werksschließung bei WKW,
Walter Klein GmbH & Co. KG, Hahnerberger Straße 32, 42349 Wuppertal**

Herr Albrecht Fiedler, M.A.S.T.E.R.³-Poolmitglied der BRAINFORCE AG, wohnhaft in Im Alten Feld 21a, 51429 Bergisch Gladbach war für BRAINFORCE vom 01.11.2019 bis 30.12.2020 bei WKW als Manager Restrukturierung im Einsatz.

Herr Fiedler war zuständig für die Organisation und Umsetzung der Schließung des Werkes in Banfel/ Bad Laasphe, dessen Produktionskapazität auf andere WKW Werke verteilt werden sollten.

Die Beurteilung der Leistungen von Hr. Fiedler in diesem Mandat erfolgt direkt durch unseren Kunden WKW.

Die Zusammenarbeit zwischen Hr. Fiedler und BRAINFORCE war sehr positiv, vertrauensvoll und professionell. Die Kommunikation während des Mandats war exzellent, nötige Abstimmungen wurden schnell und zuverlässig erledigt. Herr Fiedler hat seine vertraglichen Pflichten jederzeit zu 100% eingehalten.

Das Feedback des Kunden über Hr. Fiedler war durchwegs sehr positiv, Herr Fiedler hat sowohl fachlich als auch persönlich die Anforderungen erfüllt.

Das Mandat endete, da der Kunde auf Grund von wirtschaftlichen Überlegungen und den Folgen der Corona Pandemie das Werk weiter betreiben will.

Wir freuen uns sehr über die Zusammenarbeit mit einem so professionellen und erfahrenen Interimsmanager wie Herrn Fiedler und hoffen in Zukunft noch viele weitere Mandate mit Herrn Fiedler durchführen zu können.

Wolfgang Kraus
Vice President BRAINFORCE (Deutschland) GmbH

BRAINFORCE (Deutschland) GmbH
Bavariaring 43 | D-80336 München
info@brainforce-gmbh.de | www.brainforce-gmbh.de
T +49 89 33 03 86 60 | F +49 89 33 03 86 89
Geschäftsführer: Martin Schneider | HRB 138 869 Amtsgericht München

Zurich | Munich | Hamburg | Vienna | Lisbon | Tallinn | Moscow | Johannesburg | Bangkok | Hong Kong | Shanghai | Tokyo

Beurteilung als Interim-General Manager im Werk Mexiko



ETO MAGNETIC Mexico, S. de R.L. de C.V. - Av. Interpuerto No. 675 -
Col. Parque Logístico - 78395 San Luis Potosí, S.L.P. - MEXICO

FF-Managementpartner
Mr. Albrecht Fiedler
Im Alten Feld 21a
51429 Bergisch Gladbach
Germany

2019-10-31
LE1- Michael Romakievicz/PLMX

Letter of reference

Dipl. Wirt.- Ing. Albrecht Fiedler, born on April 30, 1955 joined ETO Magnetic GmbH & Co. KG on February 1st, 2019 as Interim Manager. Mr. Fiedler advised, supported and managed the ETO MAGNETIC Mexico, S. de R.L. de C.V. in San Luis Potosí, Mexico, with the goal of increasing production productivity while Central HR was looking for a successor to the general manager, who was terminated without notice.

During his time, he took over the legal position of the general manager in the external relationship, especially in relations to the main customer Volkswagen in Puebla/Mexico. In a short time, Mr. Fiedler managed to win the trust of Volkswagen Mexico and to intensify the customer relationship with confidence as part of his consulting and business management services.

His area of responsibility included the following main four tasks:

- Taking on all tasks and the day to day business of the vacant position of the general manager, since the predecessor was dismissed without any notice.
- Resumption of the customer relationship especially with the main customer Volkswagen de México in Puebla, 72730 Sanctorum, Pue., Mexico, particularly with regards to the sales-, quality- and production strategy.
- Exchange of insufficiently educated employees, who work outside of the core competence, by new competent employees.
- Optimization of the technical operational processes, participation in the implementation of service and maintenance concepts as well as the definition of the service and repair design.

Due to his very cooperative and collegial nature, he is always a welcome and valued member of all teams. Mr. Fiedler knows how to take up conflicts, disclose differences of opinion and find common solutions.

With business partners such as the main customer Volkswagen AG in Puebla, Mexico, or local suppliers and of course the management of the holding in Stockach, Mr. Fiedler was always recognized as a competent partner.

ETO MAGNETIC Mexico, S. De R.L. de C.V.
Av. Interpuerto No. 675
Col. Parque Logístico
78395 San Luis Potosí, S.L.P.
MEXICO

Telephone: +52 444 47879-00
Telefax: +52 444 47879-01
Internet: www.etogruppe.com
Email: ESM@etogruppe.com

Managing Director:
Dr. Michael Schwabe

RFC: EMM1602182E3

Page 2/2



Mr. Fiedler always excelled at carrying out his responsibilities and fulfilled all tasks to our complete satisfaction. We were extremely pleased with his performance and results in every respect.

Mr. Fiedler always performed his duties in the spirit of ETO GmbH to our complete satisfaction. His performance and initiative, his format, his vision and his assertiveness meet the highest demands. His dedication, loyalty, and leadership are exemplary. His thinking and acting is entrepreneurial.

We thank Mr. Fiedler for his cooperation and wish him all the best and good success for the future and for his future private and professional life.

San Luis Potosí / Mexico, 10-31-2019

Best regards

Michael Romankievicz

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Romankievicz', is written over a light blue horizontal line.

ETO MAGNETIC Mexico, S. de R.L. de C.V.

Teilnahmebescheinigung GPM



ZERTIFIKAT

Basiszertifikat im Projektmanagement (GPM)[®]

Es wird bestätigt, dass

Albrecht Fiedler


in einer zweistündigen schriftlichen Klausurprüfung bei PM-ZERT
(Zertifizierungsstelle der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V.)
sein Wissen im Projektmanagement nachgewiesen hat.

Das Zertifizierungsverfahren wurde in Übereinstimmung mit den
Regularien von PM-ZERT und unter Beachtung der IPMA Competence Baseline
(ICB Version 3.0) durchgeführt. Die Vorschriften der für die Personenzertifizierung
geltenden Norm ISO/IEC EN 17024 wurden berücksichtigt.

Zertifikat Nr. **B1900914**

Nürnberg, 19.03.2019

ORT, DATUM


Zertifizierungsstelle

Teilnahmebescheinigung SAP



ZERTIFIKAT

Albrecht Fiedler

geboren am 30. April 1955,
hat im Zeitraum vom 02.01.2019 bis 31.01.2019
an der folgenden beruflichen Qualifizierung teilgenommen:

SAP-Qualifizierung QM

Qualitätsmanagement
mit SAP®ERP 6.0

Note: sehr gut (99 Punkte)

4 Wochen (160 UE) Vollzeitunterricht
Die Lehrgangsinhalte sind auf der Rückseite aufgeführt.

Köln, 29.03.2019



Nikolaos Fostiropoulos
Geschäftsführer alfatraining Bildungszentrum GmbH



Zertifizierter Bildungsträger
Zulassung nach A2AV
Qualitätsmanagement nach DIN EN ISO



Teilnahmebescheinigung FH Kufstein



Institut für Grenzüberschreitende Restrukturierung
Fachhochschule Kufstein Tirol

AIM-Plan GbR Alejandro Tovar
Herr Albrecht Fiedler
Im Alten Feld 21a
51429 Bergisch Gladbach
DEUTSCHLAND

Institutleiter
Prof. (FH) Dr. Markus W. Exler
Tel.: +43-(0)5372-71 819 - 102
e-mail: monika.puchner@fh-kufstein.ac.at
Assistenz: Frau M. Puchner

15. Oktober 2018

Teilnahmebestätigung

Sehr geehrter Herr Fiedler,

Sie haben am 12. Oktober 2018 von 09:00 Uhr bis 17:00 Uhr am 7. Internationalen Symposium Restrukturierung in Kufstein zu folgenden Themen teilgenommen:

Start, Fail, Repeat, Succeed

Damian Izdebski, Gründer DiTech und Vorstand Techbold Technology Group AG, Wien

ESUG, ein Resümee nach 6 Jahren

Prof. Dr. Georg Strell, HEUKING KÜHN LÜER WOJTEK, München

IRÄG, Insolvenzrechtänderungsgesetz 2017

Dr. Bernhard Schatz, bpv Hügel Rechtsanwälte GmbH, Baden bei Wien

Lessons learned - Eine deutsch-österreichische Notlandung aus insolvenzrechtlicher Sicht

Dr. Stefan Sax, Clifford Chance Deutschland LLP, Frankfurt

Podiumsdiskussion zu den Themenbereichen Internationale Zuständigkeit gemäß EuInsVO, Haupt- / Sekundärinsolvenzverfahren, Rechtsunsicherheit bei grenzüberschreitenden Insolvenzverfahren und Einleitung eines internationalen M&A Prozesses

Andrea Metz, Luther Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Frankfurt
Dr. Ulla Reisch, Urbanek Schmied Reisch Rechtsanwälte OG, Wien
Dr. Bernhard Schatz, bpv Hügel Rechtsanwälte GmbH, Baden bei Wien

Start-ups - Neues aus dem Valley

Ingrid Thoma, STP Informationstechnologie AG, Karlsruhe

Von der Idee bis zum Exit: Der Lebenszyklus eines Start-Ups

Bernhard Lehner, startup300 AG, Linz

Start-up-Kollaboration: Hype oder wertstiftend?

Philippe Thilliges, WhatAVenture GmbH, Wien

Wertschöpfung durch zeitgemäße Arbeitsumgebung

Marc Nicolaisen, Steelcase AG, München

Gastgeber & Moderation

Prof. (FH) Dr. Markus W. Exler, Fachhochschule Kufstein

Mit besten Grüßen aus Kufstein

Monika Puchner

Organisationsassistentin

Beurteilung als Interim-Manager-SCM



Dipl. Wirt.-Ing. Albrecht Fiedler
Im Alten Feld 21a
51429 Bergisch Gladbach

Germany

Letter of recommendation for Mr. Albrecht Fiedler

Wednesday, May 30, 2018

I, Alejandro Tovar, am a founding member of the AIM-Plan Group. I work as a long-standing interim manager as well as a business consultant. Of course I am pleased to give a performance assessment about Mr. Albrecht Fiedler, since it is his goal to continue working as an interim manager and especially as a consultant.

Since January 2011, Mr. Albrecht Fiedler has been working as a freelancer in our company in regular intervals and in various projects in Germany as well as the United States and Mexico.

In this period - until today - he has acquired several transfer projects, restructuring projects and consultancy projects as our sales representative and has contributed significantly to its success in two projects (PASS GmbH and BÜCHL GmbH) as a project and general manager. All other relocation- and consulting projects were successfully handled and completed by a third party interim manager of AIM-Plan.

In particular, I would like to draw your attention to the last OPEX-consulting project, which started in September 2017 and is slated to run until September 2018. This consulting project for a US food manufacturer encompassed the challenges in the areas of "Operational Excellence, Organizational Excellence and Business Excellence".

Mr. Albrecht Fiedler will also successfully conclude this special consulting project at Shenandoah Growers, Inc. with the final documentation at the end of September 2018.

We are pleased to confirm to Mr. Fiedler that, in addition to his many years of work as an interim manager, he also has an outstanding level of performance in business consulting. During our collaboration, I have come to know him as an extremely reliable, competent and committed person and I have always appreciated working with him very much. In addition to his impeccable professional, methodological and social skills, he is characterized by optimism, motivation, and team spirit.

If you have any further questions, I am available for telephone inquiries.

Finally, I would like to thank Mr. Fiedler once again for his high commitment.

Best regards

Alejandro Tovar

A Professional Association

AIM-Plan = ALEJANDRO TOVAR – Mexico
Contacto: Adrián Tovar
Comonfort 515
78000 San Luis Potosí
Estados Unidos de México
Tel. +52 1 (444) 309 2400
Alejandro.Tovar.Simoncio@aim-plan.com

AIM-Plan = ALEJANDRO TOVAR – USA
Contact: Alejandro Tovar
3018 Loy Lake Rd.
Denison, TX 75020
United States of America
Tel. +001 (802) 526-2459
Mail: Adrian.Tovar.Simoncio@aim-plan.com

AIM-Plan = ALEJANDRO TOVAR – Germany
Kontakt: Christian Zeising
Frederidastr. 6
14059 Berlin - Charlottenburg
Deutschland
Tel. +49 030 6077 9410
Mail: Christian.Zeising@aim-plan.com

Beurteilung als Geschäftsführer



Antriebs- und Regeltechnik GmbH
Ein Unternehmen der ART-Gruppe

2. Industriestraße 8
D-68766 Hockenheim

Fon +49 (0) 6205 295-0

Fax +49 (0) 6205 295-219

Mail art@art-gmbh.de

Web www.art-gmbh.de

Zeugnis

Herr Dipl. Wirt.-Ing. Albrecht Fiedler, geboren am 30. April 1955, trat am 01. Mai 2016 als Interims-Geschäftsführer in unser Unternehmen ein. Herr Fiedler war einzelvertretungsberechtigt und von Beschränkungen des § 181 BGB befreit. In dieser Funktion berichtete er an den Beirat.

Die ART Antriebs- und Regeltechnik GmbH in Hockenheim (130 Mitarbeiter) entwickelt und produziert mit zentralen Funktionen innerhalb einer mittelständischen Unternehmensgruppe (500 Mitarbeiter) in variantenreichen mittleren Serienstückzahlen Niederspannungsschaltanlagen, mechatronische Anlagen und Verkabelungssysteme für den Maschinen- und Anlagenbau.

Zum Zeitpunkt des Eintritts von Herrn Fiedler befand sich die ART Hockenheim in der Phase einer Restrukturierung. Die Aufgaben von Herrn Fiedler bestanden neben dem üblichen Tagesgeschäft darin die wesentlichen, zukunftsweisenden Veränderungsprozesse der GmbH in Abstimmung mit der Gruppengeschäftsführung weiterzuentwickeln. Diese waren im Wesentlichen:

- Konsolidierung und Verstärkung der Vertriebsaktivitäten sowohl bei Bestands- als auch bei Neukunden
- Erhöhung der Kostentransparenz und Einführung einer zeitnahen Abweichungsanalyse
- Einführung eines Prozesscontrollings
- Verbesserung der Kommunikation in der Führungsebene

Besonders zu erwähnen ist das durch Herrn Fiedler initiierte DV-gestützte Projektmanagementsystem, das sich im Unternehmen in kurzer Zeit zu einem wichtigen Arbeitsmittel zur Steuerung und Verbesserung der Prozesse entwickelt hat.

-1-

Baden-Württembergische Bank AG
IBAN: DE 17 6005 0101 7496 5048 76 / BIC-Code: SOLA DE 33

Heidelberger Volksbank eG
IBAN: DE 97 6729 0000 0000 5463 05 / BIC-Code: GENODE33HAN



Sitz: 68766 Hockenheim
HRB: 420127 Mannheim
Geschäftsführer: Albrecht Fiedler
Steuer-Nr.: 430400122
USt-IdNr.: DE 144283544



Durch den engagierten Einsatz von Herrn Fiedler und die gute Teamleistung mit den Gruppenkollegen ist es gelungen, die wirtschaftliche Situation des Unternehmens bereits in kurzer Zeit deutlich zu verbessern.

Herr Fiedler ist ein langjährig erfahrener Manager. Durch seine Fähigkeit technische und wirtschaftliche Zusammenhänge zu verknüpfen, hat er eine fundierte Sichtweise auf das Ganze. Darüber hinaus besitzt er aber auch die Fähigkeit sich bei Bedarf kompetent mit Details zu beschäftigen, um seine Entscheidungen abzusichern.

Herr Fiedler hat durch seine ruhige Ausstrahlung und seine ausgeprägten Kommunikationsfähigkeiten schnell das Vertrauen von Kollegen, Mitarbeitern und firmenexternen Personen erhalten.

Herr Fiedler verlässt das Unternehmen zum 31. August 2017 auf eigenen Wunsch.

Wir danken Herrn Fiedler für seinen hohen Arbeitseinsatz und wünschen ihm für die Zukunft alles Gute.

Hockenheim, den 31.08.2017

ART Antriebs- und Regeltechnik GmbH

(Matthias Ruppert, Vorsitzender des Beirates)

Beurteilung als Werksleiter

JUNGENTHAL
WAGGON GMBH

Beurteilung des Interimsmanagers Albrecht Fiedler

Herr Fiedler war von September 2015 bis einschließlich März 2016 bei der Jungenthal Waggon GmbH, einer 100%-igen Tochter der GATX Rail Germany GmbH, am Standort Hannover mit ca. 70 Mitarbeitern als Interim-Restrukturierungsmanager in der Funktion des Werksleiters tätig.

Seine hervorragenden Kenntnisse im Stahl- und Ausrüstungsbau sowie in der Instandhaltung haben ihn in die Lage versetzt, sich sehr schnell in die Prozesse der Produktion bzw. Instandhaltung und Reparaturen von Mineralöl-, Druckgas-, Chemie-, Staubgut- und Schüttgutwagen mit einzubringen.

In vielen Gesprächen mit dem technischen Geschäftsführer, Beratern und leitenden Mitarbeitern konnten wir feststellen, dass er ein erfahrener Manager ist, der überdurchschnittlichen Einsatz zeigt und die Schwachpunkte sofort erkannt und konsequent angegangen ist und beseitigt hat.

Er verstand es, mit viel Sachverstand und Ausdauer, die Bereiche Qualitätssicherung, Order-Center, Materialwirtschaft und Produktion neu zu organisieren bzw. zu koordinieren, die Mitarbeiter zu motivieren und half wesentlich, den Standort Hannover im Verbund der GATX Rail Europe aus einer komplizierten Phase herauszuführen.

Wir bestätigen sehr gerne, dass Herr Fiedler im technischen Bereich des Waggonbaus schwierige Situationen mit seinem strategischen und operativen Denken erfolgreich gemeistert hat.

Das Interim-Mandat von Herrn Fiedler endet mit Ablauf der vereinbarten Zeit am 31.03.2016.

Wir bedanken uns für seine geleistete Arbeit und für sein persönliches Engagement und wünschen Herrn Fiedler für künftige Aufgaben beruflich und persönlich weiterhin viel Erfolg.

Mit freundlichen Grüßen

GATX Rail Germany GmbH



Rainer Kogelheide



Murat Yalcin

Geschäftsführung:
Dipl.-Ing. Rainer Kogelheide

Handelsregister:
Amtsgericht Hannover
HRB 50386
USt-IdNr.: DE 811347784

Banken:
Deutsche Bank AG
Sparkasse Hannover

BIC:
DEUTDEHH
SPKHDE2H

IBAN:
DE22 2007 0000 0036 8050 00
DE10 2505 0180 0000 4659 09

Beurteilung als Geschäftsführer



Zeugnis

Herr Dipl. Wirt.-Ing. Albrecht Fiedler, geb. am 30. April 1955 in Neuwied/Rhein, war vom 01.07.2012 in unserem Unternehmen - zuerst freiberuflich als Interimsmanager - und danach ab dem 01.01.2013 bis 31.12.2014 als Geschäftsführer des mexikanischen Tochterunternehmens der PASS GmbH & Co. KG tätig.

Er war verantwortlich für die Standortsuche, den Werksaufbau, die operative Führung sowie die strategische Weiterentwicklung in Zusammenarbeit mit dem Vorsitzenden der Konzerngeschäftsführung und im Rahmen der gesetzlichen Bestimmungen sowie der Geschäftsordnung der Gesellschaft.

Er berichtete in seiner Funktion als verantwortliches Organ der Gesellschaft an die Geschäftsführung des Mutterunternehmens, der PASS GmbH & Co. KG.

Herr Fiedler hatte die Gesamtverantwortung für alle kaufmännischen, technischen und personellen Belange.

Zu seinem Verantwortungsgebiet gehörten im Wesentlichen:

- Mitarbeit im Konzern in der strategischen Ausrichtung der mexikanischen Gesellschaft,
- Erarbeitung der Feasibility Studie incl. Business-, Projekt- und Anlaufplanung,
- Konzeption des Fabriklayouts mit Standortsuche und Objektbetreuung der Fabrik, Logistik und der Organisation,
- Verhandlungen und Kontakte mit Industrieparks, WP-Gesellschaften, Anwälten, Landes- und Regierungsbehörden und Banken,
- Aufbau effizienter Fertigungs- und IT-systeme auf der Basis der prozessorientierten Ablauf- und Aufbauorganisation aus Deutschland, Polen und der Slowakei,
- Aufbau eines zertifiziertes Managementsystem nach den höchsten Standards über die gesamte Lieferkette (System- und Prozessqualität) hinweg in Premiumqualität incl. bestandener Zertifizierung nach VDA 6.1/6.3,
- Vorarbeit für die Zertifizierungen nach ISO/TS 16949,
- Personalverwaltung und -entwicklung / Koordination der Ausbildungsaktivitäten,
- Entwickeln und Einsetzen effizienter betriebswirtschaftlicher Planungs-, Informations- und Steuerungsinstrumente als Grundlage für Entscheidungsprozesse im Unternehmen mit dem Ziel der Sicherung der Unternehmensprofitabilität,
- Vorbereitung und Mitarbeit bei den Monats- und Jahresabschlüsse
- Ansprechpartner gegenüber deutschen und amerikanischen Automobilherstellern in Mexiko
- Berichterstattung an Wirtschaftsprüfer, Gesellschafter und Regierungsbehörden,
- Kontaktpflege zu Verbänden, Institutionen und der Öffentlichkeit,
- Wahrnehmung der Rechte und Pflichten des mexikanischen Datenschutzbeauftragten.

Herr Fiedler zeichnete sich durch eine rasche Auffassungsgabe verbunden mit Initiative und Entscheidungsfreudigkeit aus. Sein umfangreiches fachliches Wissen und seine breite Erfahrung befähigten ihn, die gestellten Aufgaben zeit- und zielgerichtet mit höchster Kompetenz zu meistern. Kreativ und offen zeigte sich Herr Fiedler neuen Lösungswegen gegenüber stets aufgeschlossen.

In schwierigen Situationen bewahrte Herr Fiedler die notwendige Ruhe und Übersicht, um die Probleme für das Unternehmen zielgerichtet zu lösen. Seine analytischen Fähigkeiten und Problemlösungskompetenz trugen entscheidend zum unternehmerischen Aufbau Erfolg des Werkes bei.



Durch seine umfangreichen Kenntnisse über moderne organisatorische Abläufe und deren Abbildung in den jeweiligen EDV-Systemen trug Herr Fiedler entscheidend zur erfolgreichen Einführung der Software INFOR bei. Weitere Softwarekomponenten der Qualitäts- und Fertigungssicherung wie SynCOS wurden durch ihn konsequent vorbereitet.

Herrn Fiedler gelang es, seine Mitarbeiter zu hoher Leistungsbereitschaft und Eigenverantwortlichkeit zu motivieren. Durch seine aufgeschlossene und kooperative Art war er von seinen Mitarbeitern sehr geschätzt. Sein fachlicher und persönlicher Rat wurde von seinen Mitarbeitern gesucht.

Herr Fiedler erledigte die Aufgaben seines gesamten Verantwortungsbereiches stets zu unserer vollen Zufriedenheit.

Herr Fiedler verlässt das Unternehmen aus persönlichen Gründen auf eigenen Wunsch zu unserem großen Bedauern zum 31.12.2014.

Wir danken Herrn Fiedler für die geleistete Arbeit und wünschen ihm für seine Zukunft alles Gute.

Schwelm, den 31.12.2014

PASS GmbH & Co. KG
Geschäftsführung
Herr Hartmann

PASS GmbH & Co. KG
Personalleitung
Herr Ridder

Beurteilung als Technischer Leiter



P + S WERFTEN GmbH • An der Werft 5 • 18439 Stralsund • GERMANY
Geschäftsführung

Herrn
Albrecht Fiedler
Im Alten Feld 21a
51429 Bergisch Gladbach

DATUM 13. JANUAR 2012
BEARBEITER Dr. Dieter Brammertz
Tel. +49 3831 662231
FAX +49 3831 662147
E-Mail

Beurteilung des Interimsmanagers Albrecht Fiedler

Herr Fiedler war von Januar 2011 bis einschließlich Dezember 2011 bei den P+S WERFTEN GmbH am Standort Wolgast mit ca. 750 Mitarbeitern als Interim-Restrukturierungsmanager in der Funktion des „Leiters Technik“ beschäftigt.

Seine hervorragenden Kenntnisse im Stahl- und Ausrüstungsbau haben ihn in die Lage versetzt, sich sehr schnell in die Fertigung und Montage von zwei im Bau befindlichen Saugbaggerschiffen und vier Küstenschutzschiff der schwedischen Marine mit einzubringen.

In vielen Gesprächen mit dem technischen Geschäftsführer, Beratern und leitenden Mitarbeitern konnten wir feststellen, dass er ein erfahrener Manager ist, der überdurchschnittlichen Einsatz zeigt und die Schwachpunkte sofort erkennt und konsequent beseitigt hat.

Er verstand es, mit viel Sachverstand und Ausdauer, die Bereiche Zuschnitt, Stahlbau, Montage und Ausrüstung neu zu organisieren bzw. zu koordinieren, die Mitarbeiter zu motivieren und half wesentlich, den Standort Wolgast im Verbund der P+S WERFTEN aus einer komplizierten Phase herauszuführen.

Wir bestätigen sehr gerne, dass Herr Fiedler im technischen Bereich des Spezialschiffbaus schwierige Situationen mit seinem strategischen und operativen Denken erfolgreich gemeistert hat.

Da sich das Projekt „Aufbau einer neuen Produktionslinie“ zeitlich verzögert, haben wir die Weiterbeschäftigung von Herrn Fiedler vorerst beendet.


Sitz Gesellschaft: Wolgast	Postanschrift Wolgast: P+S WERFTEN GmbH	Postanschrift Geschäftsführung: P+S WERFTEN GmbH	Tel / Fax/ Mail / Web: TEL +49(0)3831-66-0	Aufsichtsratsvorsitzender: Karl-J. Kraus
Rechtsform: GmbH	Schiffbauerdamm I 17438 Wolgast	An der Werft 5 18439 Stralsund	FAX +49(0)3831-66-2147	Geschäftsführung: Dr.-Ing. Dieter Brammertz, Vorsitz.
Handelsregister			MAIL info@PuS-werften.de	Dipl.-Ing. Torsten Moschell
AG Stralsund, HRB 254	GERMANY	GERMANY	WEB www.PuS-.de	Dipl.-Ing. Axel Schulz
DANSKE BANK Hamburg BLZ: 203 205 00, Kto.-Nr: 49 890 183 53 - Ust-IdNr.: DE 137611402				

Wir bedanken uns für seine geleistete Arbeit und für sein persönliches Engagement und wünschen Herrn Fiedler für künftige Aufgaben weiterhin viel Erfolg.

Mit freundlichen Grüßen

P+S WERTEN GmbH


Dr. Dieter Brämmertz


Torsten Moschell

Beurteilung als Werksleiter und Geschäftsführer

BIZERBA

Bizerba GmbH & Co. KG

ZEUGNIS

Herr Albrecht Fiedler trat am 01. Januar 2007 in Deutschland als Werksleiter Meßkirch in der Funktion als Director Production Food Processing und als zukünftiger Geschäftsführer des aufzubauenden Werkes in Mexiko in unseren Konzern ein.

Herr Fiedler hatte für sein Aufgabengebiet in Deutschland Handlungsvollmacht i. S. der §§ 54 ff. HGB und in Mexiko die Alleingeschäftsführung nach mexikanischen Handelsgesetzen.

Mit Wirkung zum 01. April 2008 wurde ihm die Verantwortung für die fertigungstechnische Herstellung der gesamten Maschinensparte Food mit einem Produktionsvolumen zu Intercompany-Preisen in Höhe von ca. 79 Mio. Euro übertragen.

Am Standort Meßkirch leitete er mit ca. 150 Mitarbeitern die Bereiche Sägerei, CNC- und mechanische Fertigung, die manuelle und halbautomatische Bearbeitung des Schleifens, Polierens und Eloxierens und abschließend die Vor- und Endmontage.

Am Standort Mexiko leitete er mit ca. 125 Mitarbeitern neben den vorgenannten Abteilungen zusätzlich die im Konzern neu eingeführte Wertschöpfung der Aluminiumgießerei. Darüber hinaus war Herr Fiedler als Geschäftsführer eines rechtlich selbständigen Unternehmens verantwortlich für den mexikanischen Vertrieb, den nationalen und internationalen Einkauf, das Finanz- und Rechnungswesen, das Personalwesen und die auf SAP basierende IT.

Sein Erfolg als Werksleiter Meßkirch lag in der von der Konzerngeschäftsführung geforderten und letztlich erfolgreich durchgeführten Restrukturierung der Produktion und Montage, so dass er ein nachhaltig positives Spartenergebnis erreichen konnte.

Hierbei hat Herr Fiedler organisatorisch die aufbau- und ablauforganisatorischen Strukturen neu gestaltet. Um Auslastungsschwankungen entgegenzutreten, hat Herr Fiedler zusätzliche Vertriebsaktivitäten zum Aufbau einer verlängerten Werkbank aufgenommen.

Sein Erfolg als Projektleiter und Geschäftsführer am Standort San Luis Potosi lag ab Mai 2007 in der stringenten Projektleitung des Werksaufbaus. Seine Verantwortung erstreckte sich zum Projektstart von den Verhandlungen mit staatlichen Institutionen über die Finanzierung mit Banken bis hin zu den einzelnen bautechnischen, maschinentechnischen und organisatorischen Gewerken des Standortes. Innerhalb von zweieinhalb Geschäftsjahren baute Herr Fiedler budgetgenau ein neues Produktionswerk auf.

Zum geplanten Produktionsstart am 01.01.2010 gelang es Herrn Fiedler, ein technisch hervorragendes, mittelständisches Unternehmen aufzustellen.

Mit Wirkung zum 30.04.2010 lief der zum 31.12.2009 befristete Arbeitsvertrag als Geschäftsführer des Werkes Mexiko aus, da der Aufbau des Fertigungsstandortes abgeschlossen war und sich Herr Fiedler wieder in vollem Umfang den Aufgaben als Werksleiter des Standortes Meßkirch konzentrieren sollte.

Kommanditgesellschaft, Sitz Balingen, Reg.-Gericht Stuttgart, HRA 410001 · Persönlich haftende Gesellschafterin: Bizerba-Beteiligungsgesellschaft mbH, Balingen, Reg.-Gericht Stuttgart HRB 410082; Vors. d. Aufsichtsrates: Prof. Dr. Dr. h. c. Michael Ungethüm; Geschäftsführer: Matthias Harsch (Sprecher), Andreas Wilhelm Kraut, Martin Arndt, Matthias Holderied US-IdNr. DE 144835104 · ILN 40 14116 00000 3 · WEEE-Reg.-Nr. DE 76764256

Wilhelm-Kraut-Straße 65, 72336 Balingen · Postfach 10 01 64, 72301 Balingen · Telefon 07433 12-0, Fax 07433 12-2696 · <http://www.bizerba.com>

BIZERBA

Bizerba GmbH & Co. KG

Seite 2 zum Zeugnis von Herrn Albrecht Fiedler

Herr Fiedler war ein sehr dynamischer Manager, der sich mit außergewöhnlichem Engagement für den Erfolg des Konzerns und den seiner Mitarbeiter auf internationaler Ebene einsetzte. In den Jahren der Unternehmenszugehörigkeit zeichnete er sich durch eine beeindruckende Auffassungsgabe, besondere Problemlösungsorientierung und ein sehr hohes Maß an Einsatzbereitschaft aus. Durch sein profundes Fach- und Hintergrundwissen hat er die Entscheidungsfindung der Geschäftsführung konstruktiv unterstützt und aktiv mitgestaltet.

Durch seine Fähigkeit, in seinen Verantwortungsbereichen komplexe und wirtschaftliche Lösungsvorschläge zu unterbreiten, Entscheidungen auch gegen Widerstände sachorientiert durchzusetzen, Aufgaben zu koordinieren und eigenverantwortlich, aber teamorientiert zu arbeiten, wurde Herr Fiedler den ständig wechselnden Anforderungen in beiden Werken gerecht.

Wir haben Herrn Fiedler jederzeit als eine fachlich sowie menschlich überzeugende und integere Führungskraft kennen gelernt, die es verstand, mit leistungs- und teamorientiertem Führungsstil seine Mitarbeiter zu überzeugen, zu motivieren und zielbewusst zu sehr guten Arbeitsergebnissen zu führen.

Gegenüber Geschäftspartnern hat er die Interessen unserer Gesellschaft jederzeit erfolgreich vertreten und wurde als Verhandlungspartner sowohl national als auch international immer sehr geachtet und geschätzt. Sein Verhalten war stets vorbildlich.

Seine Leistungen haben in jeder Hinsicht unsere volle Anerkennung gefunden, so dass wir ihm gern bestätigen, dass wir mit seiner Arbeit immer vollstens zufrieden waren.

Auf wechselnde Anforderungen reagierte Herr Fiedler außergewöhnlich souverän. In Stresssituationen und unter außerordentlicher Belastung behielt Herr Fiedler stets den Überblick und handelte konsequent.

Herr Fiedler verlässt das Unternehmen zu unserem großen Bedauern auf eigenen Wunsch zum 31.12. 2010. Wir danken Herrn Fiedler für die erfolgreiche Arbeit, seine Loyalität und das gute Vertrauensverhältnis.

Für seinen weiteren privaten wie beruflichen Lebensweg wünschen wir ihm auch weiterhin viel Erfolg und alles Gute.

Balingen, 31. Dezember 2010

Bizerba GmbH & Co. KG

ppa. 
Andreas Wilhelm Kraut
Member of the Executive Board

ppa. 
Elsbeth Haberer
Director Global HR

Kommanditgesellschaft, Sitz Balingen, Reg.-Gericht Stuttgart, HRA 410001 · Persönlich haftende Gesellschafterin: Bizerba-Beteiligungsgesellschaft mbH, Balingen, Reg.-Gericht Stuttgart HRB 410082; Vors. d. Aufsichtsrates: Prof. Dr. Dr. Dr. h. c. Michael Ungethüm; Geschäftsführer: Matthias Harsch (Sprecher), Andreas Wilhelm Kraut, Martin Arndt, Mathäus Holderied USt-IdNr. DE 144835104 · ILN 40 14116 00000 3 · WEEE-Reg.-Nr. DE 76764256

Wilhelm-Kraut-Straße 65, 72336 Balingen · Postfach 10 01 64, 72301 Balingen · Telefon 07433 12-0, Fax 07433 12-2696 · <http://www.bizerba.com>



TIMA - 53343 Wachtberg - Auf dem Reeg 21

TIMA INTERNATIONAL GmbH

Herrn
Dipl. - Wirtschaftsingenieur Albrecht Fiedler
Referenzschreiben

Im Einstein Palais
Friedrichstr. 171
10117 Berlin
Tel: +49 (0) 30 303 6603 64
Fax: +49 (0) 30 303 6603 65

Tokyo Ginko Kyokai Building 15th fl.
1-3-1 Marunouchi Chiyoda-ku
Tokyo Japan
Tel: +81332167194
Fax: +81332167210

Auf dem Reeg 21
53343 Wachtberg-Pech
Tel: +49 (0) 228 28 94 364
Fax: +49 (0) 228 28 94 366

Referenzschreiben für 1998 – 2006 TIMA GmbH Change Management

Sehr geehrter Herr Fiedler,
für die harmonische und zielführende Zusammenarbeit zwischen Ihnen und der
TIMA GmbH als Interimsmanager in verschiedensten Unternehmen, möchten wir
uns für Ihren Einsatz bedanken und wünschen Ihnen viel Erfolg bei Ihrer weiteren
selbst gewählten beruflichen Laufbahn.

Es ist mir eine Freude festzuhalten, dass Ihre zupackende Art bei unseren Kunden
auf große Zustimmung gestoßen ist und zu guten Ergebnissen geführt hat. Dies
haben auch die beteiligten Banken in den nicht immer einfachen Aufgaben
hervorgehoben.

Daher können wir Ihnen besondere Einsatzbereitschaft, schnelle und gute
Zusammenarbeit mit Mitarbeitern in Interims- Aufgaben bestätigen, die zu unserer
vollsten Zufriedenheit erfüllt wurden.

Mit freundlichem Gruß

Achim Deja

Beurteilung als Interimsmanager



managementpartner

ff-managementpartner GmbH & Co. KG
Glockengasse 1
50667 Köln

ZEUGNIS

Herr Dipl. Wirt.-Ing. Albrecht Fiedler, geboren am 30. April 1955 in Neuwied, ist am 01.01.1994 als Gründungsgesellschafter im Namen der OLS Speditions- und Transport GmbH in die Geschäftsführung der ff-managementpartner GmbH & Co. KG eingetreten.

In kurzer Zeit wuchs das Unternehmen auf acht Gesellschafter, sechs festangestellte Verwaltungsangestellte und 17 auftragsgebundene Interimsmanager mit einem Honorarumsatz i.H.v. ca. 2,4 Mio. DM. Darüber hinaus wurde der Standort im gleichen Haus auf drei Etagen mit ca. 700 qm um die rechtlich eigenständigen Kooperationen der Rechtsanwaltskanzlei Binding & Dr. Schoofs sowie der Wirtschafts- und Steuerberatungsgesellschaft Keuenhof & Keuenhof zum Kompetenzzentrum „Restrukturierung & Management“ erweitert.

Anfänglich lag sein Schwerpunkt als Interim-Projekt-Manager im Supply Chain Management./ Auf Grund des erfolgreich abgeschlossenen Sanierungsauftrages – im Bereich der Transportlogistik eines Hartsteinwerkes mit fünf Steinbrüchen, zwei Asphaltmischanlagen, 200 Transportern und etwa 1.300 Mitarbeitern – für die Treuhandgesellschaft MPI AG / Geschäftsführer Ludwig Tränkner, wurde das Leistungsspektrum der ff-mp um die Dienstleistungen „Krisenmanagement, Restrukturierung und Sanierung mittelständischer Unternehmen“, die in eine betriebswirtschaftliche oder insolvenzrechtliche Krise geraten waren, erweitert.

Als geschäftsführender Gesellschafter der ff-mp war Herr Fiedler ebenso für die erfolgreiche Umsetzung seiner eigenverantwortlich erstellten Sanierungskonzepte tätig wie auch die übrigen Mitgesellschafter. Seine Kernkompetenz hatte er vorwiegend in der Gummi- und Kunststoffindustrie, in der metallverarbeitenden Industrie sowie im Maschinen- und Anlagenbau.

In allen Projekten erzielte Herr Fiedler eine wesentliche Verbesserung der Produktionsprozesse, eine Optimierung der Materialflüsse, eine signifikante Reduzierung der Auftragsdurchlaufzeiten mit gleichlaufender Reduzierung der Umlaufbestände.

Herr Fiedler ist jederzeit authentisch. Seine Aussagen finden sich im vollen Maße im eigenen Handeln wieder. Über die Unternehmensentwicklung, die spezifischen Aspekte der Tätigkeit, über die Hintergründe von Entscheidungen – sowohl im eigenen Unternehmen als auch im Projektunternehmen – informiert Herr Fiedler persönlich, umfassend und zeitnah.

Auf Grund seiner kooperativen und kollegialen Art war er ein stets gerngesehenes und geschätztes Mitglied der Geschäftsführung. Herr Fiedler verstand es, Konflikte aufzunehmen, Meinungsverschiedenheiten offen zu legen und gemeinsame Lösungen zu finden.

ff-managementpartner GmbH & Co. KG, Glockengasse 1, 50667 Köln
Telefon: 0221 / 2509954-0, Telefax: 0221 / 2509954-6, www.ff-managementpartner.de
Glockengasse 1, 50667 Köln, Amtsgericht Köln HRA Nr. 23665,
Kreissparkasse Köln, BLZ 370 502 99, Konto: 297 541, Steuernr.: 215 575 504 77
Komplementär: FF-MANAGEMENTPARTNER BETEILIGUNGS GmbH, Köln Nr. 5692353
Geschäftsführer Joachim Bloemer, Albrecht Fiedler



managementpartner

Seite 2 „Zeugnis von Herrn Albrecht Fiedler“

Seite 2

Bei Geschäftspartnern ist Herr Fiedler als kompetenter Gesprächspartner anerkannt.

Die Absicht, den Geschäftssitz der ff-managementpartner GmbH & Co.KG nach Bonn zu verlegen, kann Herr Fiedler nicht mittragen und wird daher auf eigenen Wunsch am 31.12.1998 aus der Geschäftsführung und dem Unternehmen ausscheiden.

Herr Fiedler wird jedoch weiterhin als Gesellschafter der ff-managementpartner GmbH & Co.KG zur Seite stehen.

Herr Fiedler hat seine Aufgaben stets im Sinne der Gesellschaft zu unserer vollsten Zufriedenheit wahrgenommen. Seine Leistung und Initiative, sein Format, Weitblick und sein Durchsetzungsvermögen erfüllen höchste Anforderungen. Einsatzbereitschaft, Loyalität und Menschenführung sind vorbildlich. Sein Denken und Handeln sind unternehmerisch geprägt.

Wir danken Herrn Fiedler für die über vier Jahre geleistete Arbeit und wünschen ihm für die Zukunft und seinen weiteren beruflichen Werdegang alles Gute und viel Erfolg.

Köln, 30.Dezember 1998

Joachim Bloemer
Geschäftsführer

Wilhelm Friesdorf
Geschäftsführer

Beurteilung als Geschäftsführer



Z E U G N I S

Herr Albrecht Fiedler, geboren am 30.04.1955 in Neuwied, wurde zum 01.04.1993 eingestellt und übernahm die Geschäftsführung des Bereiches Logistik. Er berichtete an die geschäftsführenden Gesellschafter und den Beirat.

Die OLS...GmbH ist ein mittelständisches Speditions- und Transportunternehmen mit zwei regionalen Distributionslagern.

Oberstes Gebot dieser Schlüsselstellung ist die Sicherstellung der höchstmöglichen Lieferbereitschaft und des besten Lieferservices, durch ständige Planung und Steuerung der verfügbaren Lager- und Transportkapazität in Abstimmung mit den sich ändernden Frachtvolumina der Versender- und Empfänger-Kunden.

Als Erfolgsfaktor unserer Unternehmensstrategie wurden in Puncto Kundenzufriedenheit von Herrn Fiedler neue Maßstäbe gesetzt, da er es in einer wirtschaftlich schwierigen Unternehmensphase verstand, durch intensive Mitarbeit in kundeneigenen Logistik- und Montageprojekten bzw. in der Entwicklung gleichfalls kundeneigener Logistikstrategien, die Abläufe der gesamten Logistikkette kontinuierlich zu optimieren.

Ferner konzentrierte sich der Bereich Logistik unter der Leitung von Herrn Fiedler auf folgende Hauptaufgaben:

- Sicherstellen der konzeptionellen und operativen Weiterentwicklung der OLS... Distributionsstruktur unter Kosten- und Bedarfs Gesichtspunkten sowie der Umsetzung,
- Sicherstellung einer unter Leistungs-, Kosten- und Bedarfs Gesichtspunkten angemessenen Lagerhaltung (Sortiment, Bestand) und ständige Optimierung und Anpassung der Lagerstruktur incl. Planung, Bau und Ausstattung,
- Sicherstellung der regionalen Versorgung durch Bereitstellung ausreichender Kapazitäten in der Kommissionierung, Sortierung und Verladung,
- Sicherstellung und Entwicklung optimierter Produkt- und Transportverpackungen entsprechend der Verpackungsverordnung, Kostenreduktion sowie logistische Schutz- und Handhabungsfunktion über die Strecke vom Lieferanten bis zum Kunden,
- Sicherstellung von logistischen Kennzahlen (Bestandsentwicklung, Auftragsabwicklung und Bewertung, Personalstand),
- Sicherstellung bzw. ständige Optimierung der Auslastung der Transportkapazitäten einschließlich derer der Subunternehmen.



OLS...

Seite 2 / 2

(Zeugnis: Albrecht Fiedler vom 31.09.1994)

Herr Fiedler erwies sich als dynamischer und systematisch vorgehender Fachmann, der auch unter schwierigen terminlichen Verhältnissen die ihm übertragenen Aufgaben stets zu unserer vollsten Zufriedenheit löste. Er verstand es, die Mitarbeiter zu motivieren und zu einem leistungsorientierten Team zu entwickeln. Seine Kreativität, seine fundierte Fachkenntnis, verbunden mit Gerechtigkeitssinn und kooperativer Beteiligung der Mitarbeiter, ließen in seinem Verantwortungsbereich ein gutes Arbeitsklima entstehen. Das zeigt sich z.B. auch im Rückgang der Fluktuationsrate.

Hervorzuheben sind seine prozeßbezogene Arbeitsweise und die tiefe Kenntnis der DV-technischen Abläufe, die Schlüssel für die problemlose Einführung der neuen Standardsoftware waren, und sein Engagement in unserem Key-Account-Projekt „Logistik-Consult“.

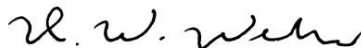
Wegen seiner vorbehaltlosen Bereitschaft zur sachlichen Zusammenarbeit und nicht zuletzt wegen seiner Hilfsbereitschaft in Verbindung mit seiner ausgeglichenen Wesensart, war er bei seinen Mitarbeitern gleichermaßen geschätzt.

Als Vorgesetzter besaß Herr Fiedler die notwendige Konsequenz, natürliche Autorität und die organisatorischen Fähigkeiten, Mitarbeiter anzuleiten und erfolgreich zu führen.

Herr Fiedler verläßt unser Unternehmen zum 30. September 1994 auf eigenen Wunsch, um sich uneingeschränkt auf sein Beratungsunternehmen zu konzentrieren.

Wir bedauern sein Ausscheiden, verstehen jedoch seinen Entschluß, nun die reichen Erfahrungen in Form der Beratungsarbeit selbständig weiterzugeben. Wir danken für seine Mitarbeit und wünschen ihm für die Zukunft alles Gute und weiterhin viel Erfolg.

Köln, 31.09.1994



Heinz Willi Weber

Geschäftsführer
Bereich Technik

Wolfgang H. Steinert

Geschäftsführer
Bereich Vertrieb

Beurteilung als Produktionsleiter und Projektleiter



THE *West* COMPANY

Z e u g n i s

Herr Albrecht Fiedler, geboren am 30.04.1955 in Neuwied, wurde zum 01.01.1987 in unserer europäischen Unternehmenszentrale der Pharma-Gummi Wimmer West GmbH in Eschweiler, als "Produktionsleiter" der fünf europäischen Werke eingestellt.

Pharma-Gummi Wimmer West GmbH gehört zu unserer weltweit operierenden Unternehmensgruppe "The West Company", die pharmazeutische Packmittel aus Gummi, Kunststoff und Metall herstellt.

Das Aufgabengebiet dieser Zentralfunktion umfaßte schwerpunktmäßig:

- Zentrale Produktionsleitung der fünf europäischen Werke,
- Erstellung der Jahresgeschäftspläne und Definition der Werksziele,
- Auftragsabwicklung der weltweit eingehenden Aufträge,
- Strategische und operative Produktionsplanung und -Steuerung,
- Anlagen, Maschinen- und Werkzeugtransferplanung und -Steuerung,
- Erarbeitung von europäischen Organisationsrichtlinien der Produktion.

Die Erfahrungen und Erkenntnisse haben aufgrund der Durchführung dieser Aufgaben ihren Niederschlag in einer Vielzahl von Arbeits- und Ergebnisberichten an die europäische Geschäftsführung gefunden.

Demzufolge wurde Herr Fiedler auch als Stellvertreter des Vice President "Manufacturing Europe" bestellt.

Nach einer umfassenden Reorganisation unserer weltweit operierenden Unternehmensgruppe "The West Company" übernahm Herr Fiedler ab Januar 1991 in den USA innerhalb der amerikanischen Zentralfunktion "Engineering" die Leitung der globalen Kapazitätsplanung und Projekt-Engineering (CPE).

Die Aufgaben des Bereiches "Central Project Engineering" umfaßten schwerpunktmäßig:

- Strategische Produktions- und Kapazitätsplanung der Unternehmensgruppe - basierend auf der 5-Jahres-Vertriebsprognose,
- Planung, Aufbau und Inbetriebnahme einer neuen Produktionsstätte in der Türkei bis zur Übergabe an lokal eingestelltes Management,
- Um- und Ausbau einer zugekauften Produktionsstätte in Italien,
- Sonderaufgaben für den Board of Directors wie z.B. Analysen der Marktprognosen, Informationsbeschaffung über Währung und Konjunktur.

Herr Fiedler verfügt über ein sehr gutes Fachwissen sowie umfangreiche Erfahrungen, die ihn in dieser Zentralfunktion ebenfalls in die Lage versetzten, als Stellvertreter des Vice President's "Central Engineering (CE)" dessen Aufgaben in Abwesenheit fortzuführen.

Er verstand es, seine Ideen schriftlich wie mündlich überzeugend und anschaulich in Zieldefinitionen darzustellen und konsequent umzusetzen und zu verfolgen.



THE *West* COMPANY

- 2 -

Angesichts der vielfältigen Außenkontakte kamen ihm seine Kontaktfreudigkeit, seine Flexibilität, sein Verhandlungsgeschick und seine Belastbarkeit unter wechselnden Beanspruchungen und auch unter Termindruck zugute.

Er hat diese komplexen Aufgaben mit großem Verantwortungsbewußtsein und Sachverstand zuverlässig zu unserer vollsten Zufriedenheit durchgeführt.

Sein Verhältnis gegenüber Vorgesetzten, Kollegen und Mitarbeitern war kooperativ und partizipativ, wobei ihm seine Fähigkeit zur raschen Integration von Vorteil war.

Herr Fiedler scheidet mit Wirkung zum 31.03.93 auf eigenen Wunsch aus unserem Unternehmen aus.
Wir bedauern sein Ausscheiden, danken ihm für seine Mitarbeit und wünschen ihm für die Zukunft alles Gute.

Eschweiler, den 28.03.1993
The West Company

ppa. D. Wagner

i.V. W. Gölden

B A F - m a t
Neuwied / Rhein

BAF-mat

Automaten für Vertrieb und Unterhaltung

Z e u g n i s

Herr Dipl.-Wirtsch.Ing. Albrecht Fiedler, geboren am 30.04.1955, war vom 01.11.1983 bis zum 31.12.1986 in unserem Hause zuletzt als Abteilungsleiter "EDV und Logistik" beschäftigt.

Bis zum 30.09.1985 war Herr Fiedler als stellvertretender Werkstattleiter für den Bereich der Produktion und Montage verantwortlich.

Schwerpunkte dieser Tätigkeit waren

- die Optimierung der fertigungstechnischen Abläufe in Zusammenarbeit mit den Fachabteilungen,
- die Planung und Durchführung aller erforderlichen Betriebsmittelinvestitionen,
- die Kostenstellenplanung und Überwachung mittels betriebsindividueller Kennzahlen, die zur Einführung von rechnergestützten BDE-Systemen führte,
- maßgeblich als Projektmitarbeiter bei der Entwicklung neuer Verkaufs- und Unterhaltungsautomaten mitzuwirken.
- Führung und Koordination mehrerer Meisterbereiche, wobei unterschiedliche Nationalitäten berücksichtigt werden mußten.

Darüberhinaus ist hervorzuheben, daß Herr Fiedler bereits während der Einarbeitung selbständig die Konzeption und Einführung des geänderten Fertigungsablaufes eines neuen Produktes mit Erfolg übernahm.

Im Oktober 1985 wurde Herr Fiedler von uns mit Aufbau und Einführung einer EDV-unterstützten Materialplanung und -beschaffung beauftragt.

Ziel dieser Arbeiten war es, ein zeitgerechtes und umfassendes Führungs- und Überwachungsinstrument der Materialwirtschaft hinsichtlich Einkaufsplanung und -steuerung, Materialdisposition, Lagerbestandsführung, Mengen- und Terminüberwachung sowie auch der Fertigungsplanung und -steuerung zu erhalten.

Diese Arbeiten führten schließlich zum Aufbau des eigenständigen Bereiches "EDV und Logistik", wobei die vorhandene EDV-Software für den Bereich Marketing und Vertrieb ebenfalls weiterentwickelt wurde.

Herr Fiedler war als Abteilungsleiter "EDV und Logistik" direkt der Geschäftsleitung unterstellt.

Herr Fiedler hat die ihm übertragenen Aufgaben mit großer Einsatzbereitschaft durchgeführt, wobei er es verstand, auf Grund seines Fachwissens und seiner hohen Eigeninitiative selbständig die Ergebnisse zu erzielen.

/2

Hausanschrift
Schloßstraße 64-74
5450 Neuwied / Rhein

Telefon: (026 31) 2 63 84
Telefax: (026 31) 2 63 11

Banken
Kreissparkasse Neuwied (BLZ 591 501 00) 4529940
Stadtparkasse Neuwied (BLZ 574 501 20) 3342409
Dresdner Bank AG (BLZ 570 800 70) 5405633

B A F - m a t
Neuwied / Rhein

BAF-mat

Automaten für Vertrieb und Unterhaltung

/2

Herr Fiedler wies ein hohes Maß an Verantwortungsbewußtsein und Sachverstand aus, so daß er zuverlässig und zu unserer vollsten Zufriedenheit die an ihn gestellten Anforderungen erfüllte.


Sein Verhältnis zu Mitarbeitern und Vorgesetzten war aufrichtig und korrekt.

Herr Fiedler hat uns auf eigenen Wunsch zum 31.12.1986 verlassen.

Wir bedauern sein Ausscheiden sehr, danken ihm hiermit für seine Mitarbeit und wünschen ihm auf seinem weiteren Lebens- und Berufsweg alles Gute.

Neuwied, 30.12.1986

B A F - m a t
Neuwied/Rhein



A. Balz

Hausanschrift
Schloßstraße 64-74
5450 Neuwied / Rhein

Telefon: (02631) 26384
Telefax: (02631) 26311

Banken

Kreissparkasse Neuwied (BLZ 591 501 00) 4529940
Stadtparkasse Neuwied (BLZ 574 501 20) 3342409
Dresdner Bank AG (BLZ 570 800 70) 5405633

IHK-Köln Prüfungsurkunde



Industrie- und
Handelskammer
zu Köln

50606 Köln

Telefon (0221) 1640-604

Fax (0221) 1640-609

30.04.1997

B E S C H E I N I G U N G

Herr Albrecht Fiedler

geboren am 30.04.1955 in Neuwied

wohnhaft in Ulmenallee 6, 51427 Bergisch Gladbach

hat am 29.04.1997 vor dem Prüfungsausschuß Güterkraftverkehr der
Industrie und Handelskammer zu Köln die

**Prüfung zum Nachweis der fachlichen Eignung
zur Führung eines
Güterkraftverkehrsunternehmens
im innerstaatlichen und grenzüberschreitenden Verkehr**

gemäß den Bestimmungen des Güterkraftverkehrsgesetzes (GÜKG)
vom 3.Nov. 1993 und der Verordnung über den Zugang zum Beruf
des Güterkraftverkehrsunternehmers vom 3.Mai 1991 sowie der
Prüfungsordnung der Industrie- und Handelskammer zu Köln
vom 12.April 1994

b e s t a n d e n .

Industrie- und Handelskammer zu Köln
Im Auftrag:


Manfred Reuter



Examensurkunde

Fachhochschule Köln

Diplom - Urkunde

Herr Albrecht F i e d l e r
geboren am 30.04.1955
in Neuwied

hat an der Fachhochschule Köln, Abteilung Gummersbach
am 05. Oktober 1983

die Diplomprüfung im Zusatzstudiengang Wirtschaftsingenieur-
wesen mit Erfolg abgelegt.

Aufgrund dieser Prüfung verleiht die Fachhochschule Köln ihm den
akademischen Grad

**Diplom-Wirtschaftsingenieur
(Dipl.-Wirt. Ing.)**

Köln, den 05. Oktober 1983

(Siegel)

Rektor



Examenszeugnis

Herr ~~Kau~~ Albrecht F i e d l e r

geboren am 30.04.1955 in Neuwied

hat im Zusatzstudiengang Wirtschaftsingenieurwesen

am 05. Oktober 1983 die Diplomprüfung abgelegt.

Thema der Diplomarbeit:

Die Gewerbesteuer als Kostenfaktor, aufgezeigt anhand einer Kommanditgesellschaft im Organkreis

Note der Diplomarbeit

-----gut-----

Noten der mündlichen
Diplomprüfung

Betriebswirtschaftslehre

-----gut-----

Volkswirtschaftslehre

-----gut-----

Rechnungswesen

-----gut-----

- WPF -

Fertigungswirtschaft

-----gut-----

Aus den Noten der Diplomarbeit, der mündlichen Diplomprüfung und der während des Studiums abgelegten Leistungsnachweise ist folgende Gesamtnote gebildet worden:

-----gut-----

Gummersbach, den 05. Oktober 1983

Der Vorsitzende
des Staatlichen Prüfungsausschusses

(Siegel des Staatlichen Prüfungsausschusses)



[Handwritten signature]

Examensurkunde

FACHHOCHSCHULE KÖLN

URKUNDE

Herr/~~Frau~~ Albrecht F i e d l e r

geb. am 30.04.1955 in Neuwied / Rhein

hat an der Fachhochschule Köln

Fachbereich Produktionstechnik

am 22.01.1979 die

ABSCHLUSSPRÜFUNG

mit Erfolg abgelegt. Aufgrund dieser Abschlußprüfung verleiht die Fachhochschule ihm/~~ih~~ den akademischen Grad

Ingenieur (grad.)

Köln, den 22.01.1979

REKTOR

A. Kuchel



FACHBEREICHSLIMITER

G.P. Lindt

Examenszeugnis

FACHHOCHSCHULE KÖLN

Fachbereich Produktionstechnik

ZEUGNIS

über die ABSCHLUSSPRÜFUNG

Herr/~~Frau~~/~~Frau~~lein Albrecht F i e d l e r

geboren am 30.04.1955 in Neuwied / Rhein

hat am 22.01.1979 die Abschlußprüfung abgelegt.

Aufgabe der Abschlußarbeit:

"Lärm: Einfluß und Möglichkeiten der Abwehr am
industriellen Arbeitsplatz"

Note der Abschlußarbeit: - gut -

Note des mündlichen Teils der Abschlußprüfung: - befriedigend -

Aus den Noten des schriftlichen und des mündlichen Teils der Abschlußprüfung ist unter angemessener Berücksichtigung der Noten der während des Studiums abgeschlossenen Fächer (s. Anlage zu diesem Zeugnis) das GESAMTURTEIL mit folgender Note gebildet worden:

=====

- befriedigend -

=====

Köln, den 22.01.1979



Für den Staatlichen Prüfungsausschuß
Der Vorsitzende

i. V. O. J. K. K. K.

Leistungsnoten: sehr gut, gut, befriedigend, ausreichend