

Vorgehensweise im Projekt

07-2023

Das heutige Lean-Projekt-Management ist weit mehr als reine Kosten-, Termin- und Qualitätssteuerung. Im Mittelpunkt steht das Management von Problemlösungsprozessen im Standortaufbau und in der Verlagerung der kompletten Fertigungslinien vor dem Hintergrund knapper Ressourcen.

Die Umsetzung von Projekten bedeutet für mich daher das Verständnis aller (Teil)-Projekte als Prozesskette, die ich nach dem Effizienzprinzip manage. Bei der Ziel-Definition und der Planung des Projektes legen ich im Team die Inhalte, Ziele, Erfolgskriterien, Meilensteine sowie Aufwands- und Machbarkeitsbewertungen fest.

Beim Projektcontrolling steuere ich die Termine und Sorge für ein effektives Schnittstellenmanagement.

Neben der Kommunikation und Dokumentation gehört das Controlling der Finanzmittel und der Qualitätsziele zum Leistungsumfang bis zum Projektabschluss mit Abnahme. Ein Projekt vordenken. Komplexe Aufgaben ordnen. Ein gemeinsames Projektverständnis von Beginn an bei allen Beteiligten schaffen. Das sind wesentliche Bestandteile meiner integrierten Projektsteuerung.

Mein Leistungsspektrum umfasst die Projektleitung bis zum Factory-Acceptance Tests (FAT):

- Ausarbeitung und Aktualisierung des Projekthandbuchs (Projekt-Last- und Pflichtenheft incl. Projektauftrag)
- Erstellung Feasibility- und Businessplanung
- Entwicklung der Prozessmodelle nebst Prozesslandkarte
- Analyse der Projektrisiken und Unsicherheiten
- Erstellung der Roadmap / Masterplan
- Auswahl der geeigneten Projektmethode (Wasserfallmethode, Agile/Scrum Projektmethode o.a.)
- Ausarbeitung des Projektstrukturplans und Projektplanung incl. Ressourcen, Meilensteine, Kosten, Zeiten, Qualität und Wertschöpfung
- Erarbeitung von Organisations- und Führungsstrukturen eines Prozessmanagements (Fähigkeitsprüfung)
- Ernennen der Teilprojektleiter und des Projektteams
- Erstellung verbindlicher Verfahrensanweisungen nebst fachlicher Dokumentation in schriftlicher Form
- Erstellung technischer Spezifikationen für spätere DQ, IQ, OQ, PQ, MQ - Nachweise
- Fabrik- Workflowplanung
- Prozess- und Verfahrens-Validierung
- Maschinen- / Anlagen-Qualifizierung
- Re-Validierung modifizierter Anlagen (retrofit)
- Software-Validierung
- Überwachung des Projektfortschrittes und Projektdokumentation
- Soll-Ist-Analyse GMP-Systeme
- Vermitteln von Prozessdenken auf allen Führungsebenen
- Schulung und Methoden-Trainings der zu implementierenden Prozessteams und Prozessgruppen
- Auditvorbereitung
- Definition und Pflege einer Kommunikationsstrategie für alle relevanten Stakeholdergruppen;
- Simplefactory (**einfach machen**) durch Transparenz mit visuellem Management.

Hoher Spezialisierungsgrad

- Finanz- und Rechnungswesen, Steuern, Planungsrechnung, Controlling, Banking
- OPERATIONAL EXCELLENCE, Engineering Lean, Six Sigma, One-Piece-Flow, Kata
- Gummi und Kunststoff, Leichtmetall
- Automotive-, Metall-, Elektroindustrie

Anschrift in Deutschland:

Im Alten Feld 21a
51429 Bergisch Gladbach
Fest. +49 2204 69486
Mob. +49 172 7966000 (D)
albrecht.fiedler@gmx.de
www.albrecht-fiedler.de

Anschrift in Mexico:

Carr a Huimilpan km 3
Fracc las Condes 2 da Secc Int 2D
Corregidora Querétaro / Mexico
Mob. +52 1 (442) 606 61 94 (Mx)