



## Projektliste

# 2022

Albrecht Fiedler  
Dipl. Wirt.-Ing.

**Anschrift in Deutschland:**

Im Alten Feld 21a  
51429 Bergisch Gladbach  
Fest. +49 2204 69486  
Mob. +49 172 7966000 (D)  
albrechtfiedler@gmx.de  
www.albrecht-fiedler.de

**Anschrift in Mexico:**

Carr a Huimilpan km 3 .  
Fracc las Condes 2 da Secc Int 2D  
Corregidora Querétaro / Mexico  
Mob. +52 1 (442) 606 61 94 (Mx)

Freiraum für das Neuprojekt

... - Industrie

**(A) Projektauftrag**

- 1) **WO** stehen wir? → Ausgangssituation
  - Ausgangssituation und Projektkontext
  - Kundenanforderungen
- 2) **WARUM?** → Wirkungen, Nutzen und Strategierelevanz
- 3) **WAS** soll konkret erreicht werden?
  - Projektgesamtziel
  - Teilziele messbar von 1 bis n
  - Nicht-Ziele / Nicht-Inhalte
  - Risiko-Gruppen
  - Projektrisiken
  - Projektvoraussetzungen
- 4) **WER** ist involviert? → Projektorganisation
- 5) **WIE** können die Ziele erreicht werden?
  - Projektstruktur prozessorientiert
  - Projektrisiken
  - Projektvoraussetzungen
- 6) **BIS WANN?** → Meilensteine und Termine
- 7) **WIEVIEL?** → Projektbudget und Wirtschaftlichkeit
- 8) **KOMMUNIKATION?** → Berichtswesen / Sonstiges

**(B) Projektinitiierung****(C) Projektdurchführung****(D) Projektabschluss**

Walter Klein GmbH & Co. KG  
Hahnerberger Straße 32  
42349 Wuppertal / D

Werksschließung eines Werkes  
der WKW Group aus Wuppertal  
& der Erbslöh AG aus Velbert in  
Bad Laasphe / Banfe  
11.2019 – 12.2020

Automotive-Zulieferer

- **Projekt der Brainforce AG / München**
- **FUNKTION:** Interim-Projektleiter bei der Walter Klein GmbH & Co. KG / Wuppertal und bei der Erbslöh Aluminium GmbH / Velbert
- **AUFGABENBESCHREIBUNG:** WKW betreibt ein Produktions-Werk in Bad Laasphe-Banfe, in dem Zierleisten für PKW produziert werden. Mit rund 230 Mitarbeitern wird ein Jahresumsatz von ca. EUR 50 Mio. erzielt. Alle deutschen Produktionsstandorte von WKW sollen restrukturiert werden. In diesem Zusammenhang sind in dem o.g. Werk umfangreiche Maßnahmen erforderlich: Produktionsverlagerungen (Verlagerungen der Kapazitäten), Personalveränderungen (Abbau/Übernahme), Schließung des Werkes (Close-down) erstellt und umgesetzt (67 Projektplanseiten).
- **ZIEL:** Die Betriebsstilllegung des Standortes in Bad Laasphe soll bis Herbst 2020 erfolgt sein.
- **ERGEBNIS:** Von 11 / 2019 bis 12/2020. Die Projektplanung im abgebenden und in den vier aufnehmenden Werken (49 Maschinen und Anlagen) mit den Zentralfunktionen GF, CO, FI, QM, den ext. Industrieverlagerer und die Verhandlungen mit Interessensausgleich A/SP

Auftraggeber / Titel:	Branche:	Projekt / Aufgabe / Ergebnis:
<p>ETO MAGNETIC GmbH Stockach / D</p> <p>Restrukturierung der ETO-Tochter: ETO MAGNETIC Mexico, S. de R.L. de C.V. / Av. Interpuerto No. 675 Col. Parque Logístico, 78395 San Luis, S.L.P., Mexiko 02.2019 – 10.2019</p>	<p>Automotive-Zulieferer</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Auftrag der Rechtsanwaltskanzlei Cuesta LLaca Esquivel</b> <a href="https://www.cbbl-lawyers.de/mexiko/">https://www.cbbl-lawyers.de/mexiko/</a></li> <li>▪ <b>FUNKTION:</b> General Manager CRO in S.L.P./Mexiko</li> <li>▪ <b>AUFGABENBESCHREIBUNG:</b> Das Werk wurde 2016 als Niederlassung des weltweit agierenden mittelständigen Konzerns gegründet und arbeitet im Bereich der Ventile, Aktoren und Sensoren. Diese Komponenten regeln und steuern hochdynamische Abläufe in Fahrzeugen und Anlagen. Zum Beispiel in elektronischen Bremssystemen mit ABS- und ESP-Funktion, Systemen zur Nockenwellen-Ventilsteuerung oder in Automatikgetrieben. Der bisherige General Manager wurde mit sofortiger Wirkung freigestellt. Bis zur Anstellung meines Nachfolgers sollte von mir die Produktivität von 34% auf die Zielmarke &gt; 80% im Gruppenvergleich verbessert werden.</li> <li>▪ <b>ERGEBNISSE:</b> Die Produktivität konnte ich auf über 74 % anheben. Die QS-Rate fiel von 12% unter die Zielgröße von 2%. Durch Personaltausch wurde das Ausbildungsniveau deutlich angehoben. Die Durchschnittsgehälter wurden über den gezahlten Mittelwert in S.L.P. angehoben und reduzierten dadurch die Fluktuation. <a href="#">LINK zur ETO Mexico</a></li> </ul>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. GPM, Alphatraining, Köln.</li> <li>2. SAP-QM Schulung, Waldorf</li> <li>3. FH / Kufstein (Österreich)</li> </ol>	<p>Weiterbildung: 10.2018 – 03.2019</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>1. Seminare in Q1 / 2019: „Projektmanagement“</b> Qualifizierung und Zertifizierung durch die Zertifizierungsstelle der GPM (4 KW),</li> <li>▪ <b>2. Seminare in Q1 / 2019: „SAP-Qualitätsmanagement“</b> SAP – Qualitätsmanagement / SAP01, PLM400, PLM 412, PLM 420 (4 KW),</li> <li>▪ <b>3. Weiterbildung in Q4 / 2018:</b> Grenzüberschreitende Restrukturierung an der Fachhochschule Kufstein / Tirol.</li> </ul>
<p>Shenandoah Growers Inc., Harrisonburg, VA/USA</p> <p>Beratung in der Wertschöpfung / des Supply Chain Management; 10.2017 – 09.2018</p>	<p>Nutrition and Agriculture industry Ernährungs- und Landwirtschaft</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Projekt der AIM-Plan GbR / Berlin</b></li> <li>▪ <b>FUNKTION:</b> Als Supply-Chain-Berater im „The Sustainable Herbs Project“ der „Shenandoah Growers Inc., Sherman, TX/USA“ mit 850 AK und einem Umsatz von 63 USD.</li> <li>▪ <b>AUFGABENBESCHREIBUNG:</b> Die Gruppe Shenandoah Growers Inc. wurde 1989 als familieneigene Kräuterfarm gegründet. 25 Jahre später ist es zu einem der führenden Anbieter frischer Kräuter in den USA herangewachsen  Die Zentralfunktionen der SG-Gruppe sitzen in Harrisonburg, VA. Die Produktionsstätten sind in Atlanta, GA; Duvall, WA; Harrisonburg, VA; Indianapolis, IN; Sherman, TX; Rice, TX; Shelbyville, MI; Dallas, TX.  Mein Einsatzort war das Verarbeitungs- und Distributionszentrum in Sherman, TX, in dem ca. 30 Mio. Pflanzen gepflanzt, gepflegt, getopft, verarbeitet, verpackt und versandt werden.</li> <li>▪ <b>ERGEBNISSE:</b> Kennzahlen, Einflussfaktoren u. Rahmenbedingungen der Herbs-Supply-Chain“ analysiert, um das optimale Logistiknetz (SCM) für Sherman in Abstimmung mit der Gruppe zu entwickeln. Fazit: Die geplanten Wachstumsziele sind in den bestehenden Strukturen nicht abzubilden. Es wurde eine neue Produktionsstruktur entwickelt. Für den globalen Marken, wurden Kontenpunkte an der Ostküste eingerichtet.</li> </ul>

ART – Antriebs-und Regeltechnik GmbH, Hockenheim / D

Neuausrichtung der ART-Gruppe (ABW, ART-HO, ART-PL)  
05.2016 – 08.2017

Automotiv,  
Maschinenbau,  
Verkehrstechnik,  
Druckindustrie,  
Logistik.

▪ **Projekt der Hays Holding GmbH / Interim, Mannheim.**

▪ **AUFGABENBESCHREIBUNG:**

- o Neuausrichtung des Vertriebsnetzes:
  - 1. Priorität: Neugeschäfte bei Bestandskunden wie ABB, Heidelberger, Bosch-Rexroth, Daimler Benz / EVO-Bus, VW, AUDI, Trumpf, Index-Werke, Team-technik, Vitronic u.a.m.
  - 2. Priorität: Neugeschäfte bei Neukunden wie z.B. HOMAG, HAUNI GmbH, Körber-Gruppe u.a.m.
- o Verkaufsabwicklung von Überkapazitäten bzgl. eines zu großen Werkskomplexes von 10.000 m<sup>2</sup>.
- o Zentralisierung der Produktionen und Montagen. Dadurch Neubau einer kleineren Produktionshalle von 2.000 m<sup>2</sup> am Standort der ART-GmbH in Hockenheim.
- o Neustrukturierung der Fertigung und Montage. Kernprobleme: Produktivität niedrig, Krankenstand hoch, Fehlteilliste lang, Konstruktionsstatus schlecht i.S.v. produktionsbegleitende Konstruktion.
- o Firmenumsatz der Gruppe: ca.60 Mio. €, davon ca.33 Mio.€ von der ART-Hockenheim. Ca.20 Mio. € von der ART-PL. Und ca.10 Mio. € von der ABW.
- o Mitarbeiter: > 500 Mitarbeiter in der Gruppe

▪ **FUNKTION:** ab Mai 2016 als Geschäftsführer der ART - Antriebs- und Regeltechnik GmbH, Hockenheim

▪ **ERGEBNISSE:** Nach Sofortmaßnahmen aus der Verlust- in die Gewinnzone über die gesamte Auftragszeit geführt.

GATX Europe  
Am Europlatz 5 / Gebäude C  
A-1120 Wien

Interim-Werksleitung bei der Jungenthal GmbH, Hannover.  
Tochter der GATX Deutschland.  
09.2015 – 04.2016

Fahrzeugbau

▪ **Projekt der ZMM-Interim, München**

Sanierung des Instandhaltungs- u. Reparaturwerks eines Kesselwagenherstellers mit 70 Mitarbeitern

▪ **AUFGABENBESCHREIBUNG:** Die GATX ist ein führender Full-Service-Güterwagenhersteller und Vermieter, der über 20 europäische Länder mit einer hochwertigen und diversifizierten Flotte versorgt. Mit einem erfahrenen, serviceorientierten Team konzentrieren sich die Produktions- und Instandhaltungswerke darauf, das Leasing von Güter-wagen und den Schienenverkehr einfach, effizient und nahtlos zu gestalten. Das deutsche Werk befindet sich wirtschaftlich in Schräglage. Turnaround des freien Falls, Umsetzung des Restrukturierungskonzeptes, Übergabe an den neuen festangestellten Werkleiter.

▪ **FUNKTION:** Interim-Werkleiter, da in den letzten vier Geschäftsjahren 5 Werksleiter u. 2 Geschäftsführer angestellt wurden, die die aufgelaufenen Verluste (ca. 2 Mio./Jahr) nicht minimierten.

▪ **ERGEBNISSE:** Turnaround-Konzept erstellt und angestoßen. Erarbeitung des Restrukturierungsprogramms noch nicht abgeschlossen.

Auftraggeber / Titel:	Branche:	Projekt / Aufgabe / Ergebnis:
<p>BÜCHL GmbH Entsorgungswirtschaft</p> <p>Gründung des Standortes und Aufbau der Entsorgungslogistik im Audi-Werk in San José Chiapa/Mx. 02. – 08.2015</p>	<p>Automotive Industrie Entsorgungs-Logistik</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Projekt der Boyden Interim - Management, München</b></li> <li>▪ <b>AUFGABENBESCHREIBUNG:</b> Gründung einer Niederlassung in San José Chiapa, Umsetzung einer innerbetrieblichen Entsorgungslogistik, (mit staplerfreier Abholung in den Werkshallen, mit Multifunktionsbehältern, einem Zerlegeplatz, Sicherheitslogistik für Ausschussteile, Airbag-/Datenvernichtg., Not- und Wartungskonzept, Logistik zur Entsorgungsanlage / eigenem externen Entsorgungswerk. u.a.m.</li> <li>▪ <b>FUNKTION:</b> Projektleiter, Interim-Manager mit dem Ziel der Übernahme der Geschäftsführung, sofern die Ausschreibung von AUDI gewonnen wird.</li> <li>▪ <b>AUFGABENBESCHREIBUNG:</b> Entwicklung, Aufbau und Präsentation eines maßgeschneiderten Entsorgungskonzeptes für das neue AUDI-Werk in San José Chiapa/Mexiko. Eigener externer Standortaufbau zur Aufbereitung des Abfalls (sortieren, behandeln, verwerten und recyceln) zu Rohstoffen. Verwertung vor Beseitigung.</li> <li>▪ <b>ERGEBNISSE:</b> Die Planungsarbeiten sowie die Gründungsvorbereitungen mit dem seit 2007 aufgebautem Projektteam (Kanzlei C L L E - Rechtsanwalt Luis Cuesta, Steuerbüro BDO Juan Carlos Garcia, WP – Rödel &amp; Partner, Immobilienagent Citius, div. Bauunternehmen, Personalberatung, Banken u.a.) waren abgeschlossen; die Ausschreibung von AUDI wurde nicht gewonnen. Ende des Projekts.</li> <li>▪ <b>BRANCHE:</b> Automotive Industrie / Entsorgungslogistik</li> <li>▪ <b>Aktualisierung:</b> Im August 2015 wurde die Ausschreibung nicht gewonnen und das Projekt gestoppt.</li> </ul>
<p>Pass Mexico S.A. de C.V, Irapuato, Mexico</p> <p>Aufbau des Werkes in Mexiko 07.2012 – 12.2014</p>	<p>Automotiv-Industrie</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Projekt der AIM-Plan GbR, Berlin als Interim-Manager von April bis Dez. 2012; danach 2.Jahres-Fest-Vertrag.</b></li> <li>▪ <b>AUFGABENBESCHREIBUNG:</b> Aufbau eines neuen Produktionswerks in Mexiko/Irapuato. Übernahme der Projektleitung und der Geschäftsführung des Automotive-Zulieferers.</li> <li>▪ <b>FUNKTION:</b> ab Januar 2013 als Managing Director</li> <li>▪ <b>ERGEBNISSE:</b> SOP incl. VDA 6.1./6.3 Zertifizierung in 6 Mo. und die TÜV-Zertifizierung nach ISO/TS 16949, ISO 14001, OHSAS 18001 nach 12 Monaten erreicht.</li> </ul>
<p>P+S Werften GmbH Stralsund / Wolgast/ D</p> <p>Restrukturierung der Peene Werft als 2. Standort der Volkswerft 01.2011 – 12.2011</p>	<p>Schiffbau</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Projekt der Boyden Interim - Management, München</b></li> <li>▪ Fertigung und Montage von zwei Saug-Bagger-Schiffen, Länge 190 Meter.</li> <li>▪ Fertigung und Montage von vier Küstenschutzschiffe für die schwedische Marine. Zwei weitere Schiffe wurden nach der Fertigstellung der Stahlarbeiten in Stralsund in Wolgast ausgerüstet. Umsatz je Schiff 28 Mio. €</li> <li>▪ Kernproblem: Produktivität niedrig, Krankenstand hoch, Fehlteilliste lang, Konstruktionsstatus schlecht i.S.v. produktionsbegleitende Konstruktion.</li> <li>▪ Firmenumsatz: 430 Mio. € der Gruppe, davon ca. 150 Mio. € auf der Peene-Werft in Wolgast</li> <li>▪ Mitarbeiter: 2100 Mitarbeiter in der Gruppe, davon 750 Mitarbeiter auf der Peene-Werft.</li> </ul>

Auftraggeber / Titel:	Branche:	Projekt / Aufgabe / Ergebnis:
<p>Bizerba GmbH &amp; Co KG, Balingen Bizerba de Mexico S.A. de C.V., San Luis Potosi / MX</p> <p>Restrukturierung des Werkes in Deutschland und Neubau des Werkes in Mexiko 01.2007 – 12.2010</p>	<p>Elektroindustrie Maschinenbau</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Projekt der Boyden Interim - Management, Stuttgart</b></li> <li>▪ Gestartet als Interimsmanager / CRO im Werk Messkirch – danach in Festanstellung.</li> <li>▪ Von 2007 bis 2010 Projektierung des Bizerba-Werkes in Mexiko als Geschäftsführer und zeitgleich Restrukturierung des Werkes in Deutschland als Werksleiter.</li> </ul>
<p>Wulf- Bäckerei, Langenfeld (D) Sanierung / Turnaround Manager Eigenes Mandat 2004/2006</p>	<p>Lebensmittelindustrie</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Auftrag durch die Gesellschafter/Beirat der Bäckerei auf Empfehlung der Sparkasse Langenfeld/ NRW.</b></li> <li>▪ Erstellung der Fortführungsprognose für die SK</li> <li>▪ Sicherstellung der laufenden Geschäfte</li> <li>▪ Übernahme der operativen Linienfunktionen: Finanzwesen, Produktion und Vertrieb (38 Filialen)</li> <li>▪ Austausch der Stb. / WP / RAe</li> <li>▪ Einführung der flexiblen Arbeitszeiten</li> <li>▪ Durchführung einer Gemeinkosten-Wertanalyse (Personalabbau ca. 18 %)</li> <li>▪ Zudem vorbereitendes Coaching des künftigen CEO bzw. des 26-jähriger Sohns Ch.Wulf als GF-Nachfolg. des Firmengründers H.J. Wulf</li> <li>▪ Firmenumsatz: 11,5 Mio. €</li> <li>▪ Mitarbeiter: 280</li> </ul>
<p>Fa. Zapf, Hotel- und Restaurant- betriebe, Hof – Bayern /Kronach / Bayern</p> <p>Sanierung / Turnaround Eigenes Mandat zeitgleich mit Langenfeld-Projekt 2004</p>	<p>Hotel- und Gaststättengewerbe</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Auftrag der TIMA International GmbH, Bonn</b> gefordert von der Sparkasse Kronach.</li> <li>▪ 1. Auftrag: Erstellung einer Fortführungsprognose</li> <li>▪ 2. Auftrag: U-Analyse , Bewertung u. Veräußerung der Geschäftsbetriebe</li> <li>▪ Firmenumsatz: 0,5 Mio.€</li> <li>▪ Mitarbeiter: 8</li> </ul>
<p>Construkta GmbH, Rudolfstadt, Thüringen (D)</p> <p>Projektleiter Eigenes Mandat zeitgleich mit Jena-Projekt 2004</p>	<p>Holz- und Fensterindustrie</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Auftrag durch die TIMA GmbH, gefordert von der LB Helaba zur Sicherung ihrer Bürgschaften</b></li> <li>▪ Teilprojektleitung in der Insolvenzabwicklung</li> <li>▪ Prüfung der Werthaltigkeit auf den Bauobjekten</li> <li>▪ Prüfung der Bauabnahmeprotokolle aller Bauvorhaben</li> <li>▪ Prüfung der Eigentumsvorbehalte der Lieferanten</li> <li>▪ Veräußerung der freien Vermögensteile</li> <li>▪ Behebung der Reklamation i.R. der Bürgschaften</li> <li>▪ Sicherungs- / Bürgschaftsvolumen: 7,8 Mio. €</li> <li>▪ Firmenumsatz im lfd. Betrieb: 18,4 Mio.€</li> <li>▪ Mitarbeiter: 55</li> </ul>
<p>Albak GmbH, Jena, Thüringen (D)</p> <p>Sanierung / Turnaround Manager 2003/2004</p>	<p>Stahl- und Leichtmetallbau</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Auftrag der TIMA International GmbH, Bonn</b></li> <li>▪ Überprüfung / Behebung der Schwachstellen, insbesondere der Bereiche Beschaffung, Produktion, Vertrieb und Produktions- und Finanzcontrolling.</li> <li>▪ Konzeptumsetzung von Stahl- auf Aluminiumbau</li> <li>▪ Auf- und Ausbau des strategischen Geschäftsfeldes: „Vorgestellte Aluminiumbalkone</li> <li>▪ Aufbau des Vertriebsbereiches in Westdeutschland</li> <li>▪ Firmenumsatz: 15,3 Mio.€</li> <li>▪ Mitarbeiter: 85</li> </ul>

Auftraggeber / Titel:	Branche:	Projekt / Aufgabe / Ergebnis:
Sanierung / Turnaround Manager / Produktionsleiter 2002/2003	Suhler Jagdwaffen, Beteiligung der Steyr- Mannlicher AG (A) und der HELABA Suhl, Thüringen / D  Feinmechanische Erzeugnisse	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Auftrag der TIMA GmbH und der LB Helaba, Erfurt</b></li> <li>▪ Management-Unterstützung des von der Helaba als GF und Kontrollorgan eingesetzten Bankdirektors bei der Umstrukturierungs- und Personalabbaumaßnahmen im Zusammenhang von Produktionsverlagerungen von (D) nach (A) und den (USA).</li> <li>▪ Restrukturierung im Produktionsbereich zwecks Steigerung der Produktivität und der Ertragslage</li> <li>▪ Wertschöpfungssteigerung durch konstruktive Veränderung im Innovationsbereich und die produktionstechnische Veränderung im Traditionsbereich</li> <li>▪ Firmenumsatz: 16,2 Mio.€</li> <li>▪ Mitarbeiter: 189</li> </ul>
Sanierung / Turnaround Manager Eigenes Mandat 2000/2001 Teil 1	Werkö GmbH, Werkzeugfabrik Königsee , incl. der Tochterunternehmen:	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Auftrag: LB Helaba, Erfurt und SK Saalfeld / Rudolfstadt</b></li> <li>▪ Überprüfung / Behebung der Schwachstellen im Controlling, insbesondere der Bereiche Beschaffung, Produktion, Absatz und Finanz- und Produktionscontrolling</li> <li>▪ Überprüfung der Bilanz, G.u.V. und der Liquiditätsplanung</li> </ul>
Sanierung / Turnaround Manager Eigenes Mandat 2000/2001 Teil 2	V & S Werkzeuge GmbH, - UTK Umformtech. GmbH, PWA Präzisions- werkzeuge GmbH, Königssee /Thüringen Werkzeugindustrie (D)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Auftrag: LB Helaba, Erfurt und SK Saalfeld / Rudolfstadt</b></li> <li>▪ Erstellung und kritische Würdigung der Bewertung der Vorräte zum Stichtag incl. aktueller Ermittlung der Reserven und der Bestände im Konsignationslager</li> <li>▪ Überprüfung der 100% igen Tochtergesellschaften:</li> <li>▪ V &amp; S Werkzeuge GmbH, Königsee</li> <li>▪ UTK Umformtechnik Königsee GmbH</li> <li>▪ PWA Präzisionswerkzeuge GmbH,</li> <li>▪ Erstellung und Umsetzung der Fortführungsprognose</li> <li>▪ Firmenumsatz: 84,8 Mio.€</li> <li>▪ Mitarbeiter: 350</li> </ul>
Turnaround Manager als befristeter Geschäftsführer 1999/2000	Schulte Lesa Bau GmbH / Schulte GmbH & Co Besitz KG Lengefeld, Hessen Stahl- und Leichtmetallbau (D)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Auftrag: TIMA, LB Helaba, Erfurt u. Sparkasse Eschwege</b></li> <li>▪ Überprüfung / Behebung der Schwachstellen im Bereich der Beschaffung, der Produktion, des Absatzes, des Finanz- und Rechnungswesens und des Controllings,</li> <li>▪ Überprüfung der Bilanz, G.u.V. und der Liquiditätsplanung,</li> <li>▪ Erstellung und Umsetzung der Fortführungsprognose (Sanierungskonzept) als 2. Geschäftsführer (CTO) neben Geschäftsführer-Gesellschafter H. Schulte</li> <li>▪ Firmenumsatz: 21,7 Mio.€</li> <li>▪ Mitarbeiter: 120</li> </ul>
Sanierungskordinator mehrerer Turnaround Manager 98/99	Orcom Holding GmbH, Gera, Sachsen Grundbesitz- und Verwaltungs- gesellschaft (D)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Auftrag: Steuerbrater F. Fett und Sparkasse Greiz</b></li> <li>▪ Prüfung / Behebung der Schwachstellen im Bereich der Beschaffung, der Produktion des Marketing &amp; Vertriebes, des Finanz- und Rechnungswesens - insbesondere der folgenden Beteiligungsunternehmen,</li> <li>▪ Überprüfung der Bilanz, G.u.V. u. d. Liquiditätsplanung</li> <li>▪ Gutachten und kritische Würdigung der Bewertung der Vorräte zum Stichtag incl. aktueller Ermittlung der Stillen-Reserven der Beteiligungsgesellschaften</li> <li>▪ Erstellung / Umsetzung der Fortführungsprognose bzw. des Sanierungskonzeptes</li> <li>▪ Firmenumsatz: 16,2 Mio. €</li> <li>▪ Mitarbeiter 87</li> </ul>

Auftraggeber / Titel:	Branche:	Projekt / Aufgabe / Ergebnis:
Sanierungskordinator mehrerer Turnaround Manager Eigenes Mandat 98/99	<i>Greika Gruppe, Greiz Thüringer Kamgarnweberei GmbH, Gredamo GmbH, Contex Damenmoden GmbH</i> Textil- und Bekleidungsindustrie (D)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Auftrag durch Steuerbrater F. Fett und Sparkasse Greiz</b></li> <li>▪ Prüfung / Bewerten der Chancen, Risiken, Stärken und Behebung der Schwachstellen im Bereich der Beschaffung, der Produktion, des Absatzes, des Finanz- und Rechnungswesens und des Controllings</li> <li>▪ Überprüfung der Bilanz, G.u.V. und der Liquiditätsplanung</li> <li>▪ Prüfung der Bewertung der Vorräte zum Stichtag</li> <li>▪ Separates Gutachten / Umsetzung der Fortführungsprognose bzw. des Sanierungskonzeptes</li> <li>▪ Firmenumsatz: 48,5 Mio.€</li> <li>▪ Mitarbeiter: 325</li> </ul>
Sanierungskordinator mehrerer Turnaround Manager Eigenes Mandat 98/99	<i>Systemhaus Gruppe Greiz Orcom Systemhaus Druckservice GmbH</i> IT/Druckerei (D)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Auftrag: Steuerbrater F. Fett und Sparkasse Greiz</b></li> <li>▪ Überprüfung / Behebung der Schwachstellen im Bereich der Beschaffung, der Produktion, des Absatzes, des Finanz- und Rechnungswesens und des Controllings</li> <li>▪ Überprüfung der Bilanz, G.u.V. und der Liquiditätsplanung</li> <li>▪ Separates Gutachten / Umsetzung der Fortführungsprognose bzw. des Sanierungskonzeptes</li> <li>▪ Firmenumsatz: 8,1 Mio.€</li> <li>▪ Mitarbeiter: 338</li> </ul>
Turnaround Manager, <u>keine</u> Geschäftsführer 98	<i>Stahlbau Roßbach, Rossleben</i> Stahlbau (D)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Auftrag: TIMA GmbH, Sparkasse Rossleben und der Landesbank Hessen-Thüringen / Erfurt</b></li> <li>▪ Überprüfung / Behebung der Schwachstellen im Controlling, insbesondere der Bereiche Beschaffungs-, Produktions-, Absatz und Finanzcontrolling</li> <li>▪ Überprüfung der Bilanz, G.u.V. und der Liquiditätsplanung</li> <li>▪ Erstellung und kritische Würdigung der Bewertung der Vorräte zum Stichtag incl. aktueller Ermittlung der Reserven gemeins. mit WP von Ernst &amp; Young</li> <li>▪ Umsetzung der Fortführungsprognose / Sanierungskonzeptes</li> <li>▪ Firmenumsatz: 9,4 Mio.€</li> <li>▪ Mitarbeiter: 90</li> </ul>
Turnaround Manager in der Linie, <u>keine</u> Geschäftsführung Eigenes Mandat 98/97	<i>SR Konservenfabrik, Buttstädt</i> Obst- und Gemüseverarbeitung (D)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Auftrag: TIMA GmbH, Sparkasse Sömmerda und der Landesbank Hessen-Thüringen / Erfurt</b></li> <li>▪ Überprüfung / Behebung der Schwachstellen der Bereiche Beschaffungs-, Produktions-, Absatz-logistik und des Finanzcontrollings</li> <li>▪ Überprüfung der Bilanz, G.u.V. und der Liquiditätsplanung,</li> <li>▪ Erstellung und kritische Würdigung der Bewertung der Vorräte zum Stichtag incl. aktueller Ermittlung der Reserven</li> <li>▪ Umsetzung der Fortführungsprognose bzw. des Sanierungskonzeptes</li> <li>▪ Firmenumsatz: 17,5 Mio.€</li> <li>▪ Mitarbeiter: 155</li> </ul>



Auftraggeber / Titel:	Branche:	Projekt / Aufgabe / Ergebnis:
Turnaround Manager als befristeter Geschäftsführer Eigenes Mandat 97	<i>Kaitec Maschinenbau GmbH, Schmalkalden Metallbearbeitender Maschinenbau (D)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Auftrag: TIMA GmbH, Sparkasse Bad Salzungen und der Landesbank Hessen-Thüringen / Erfurt</b></li> <li>▪ Überprüfung / Behebung der Schwachstellen im Vertrieb und insbesondere der Bereiche Beschaffung (strategischer Einkauf) und der Produktion</li> <li>▪ Überprüfung der Bilanz, G.u.V. und der Liquiditätsplanung,</li> <li>▪ Erstellung und kritische Würdigung der Bewertung der Vorräte zum Stichtag incl. aktueller Ermittlung der Reserven</li> <li>▪ Umsetzung der Fortführungsprognose bzw. des Sanierungskonzeptes</li> <li>▪ Firmenumsatz: 8,2 Mio.€</li> <li>▪ Mitarbeiter: 110</li> </ul>
Turnaround Manager <u>keine</u> Geschäftsführer 97	<i>VAG Vertragshändler, Eisenach Fahrzeugindustrie / Automotiv (D)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Auftrag: TIMA GmbH, Sparkasse Eisennacht und der Landesbank Hessen-Thüringen / Erfurt</b></li> <li>▪ Überprüfung u. Behebung der Schwachstellen im Controlling, insbesondere im Finanzcontrolling</li> <li>▪ Überprüfung der Bilanz, G.u.V. und der Liquidität</li> <li>▪ Erstellung &amp; Umsetzung der Fortführungsprognose</li> <li>▪ Firmenumsatz: 19,2 Mio.€</li> <li>▪ Mitarbeiter: 170</li> </ul>
Turnaround Manager als befristeter Geschäftsführer 97	<i>Menatef GmbH, Erfurt Natursteine, Baunebengewerbe (D)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Auftrag: TIMA International GmbH, Bonn und der Landesbank Hessen-Thüringen / Frankfurt</b></li> <li>▪ Überprüfung / Behebung der Schwachstellen im Controlling, insbesondere im Finanzcontrolling</li> <li>▪ Überprüfung der Bilanz, GuV. und der Liquidität</li> <li>▪ Erstellung &amp; Umsetzung der Fortführungsprognose</li> <li>▪ Firmenumsatz: 4,0 Mio.€</li> <li>▪ Mitarbeiter: 48</li> </ul>
Turnaround Manager als befristeter Geschäftsführer Eigenes Mandat 95/96	<i>Hartsteinwerke Vogtland GmbH, Plauen Straßenbau, Asphaltmischanlagen, Steinbrüche (D)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Auftrag: MPI – AG / Unternehmensberatung, Berlin</b></li> <li>▪ <b>1. Auftrag:</b> Restrukturierung der Produktions- und Distributionslogistik mit 260 Fahrzeugen (Bagger, Raupen, Kipper, LKW u.a. Produktionsmittel</li> <li>▪ <b>2. Auftrag:</b> Nach Trennung der Gesellschafter von der MPI AG Übergabe der faktischen Geschäftsführung an A.Fiedler mit dem Ziel der Ergebnisverbesserung</li> <li>▪ <b>3. Auftrag:</b> Ausgliederung der Logistik und rechtliche Trennung der Asphaltunternehmen, des Betonwerkes und der Steinbrüche.</li> <li>▪ Firmenumsatz: 254,0 Mio.€</li> <li>▪ Mitarbeiter: 1.300</li> </ul>
Logistikberatung Eigenes Mandat <b>93 bis 95</b>	<i>OLS – Beratungsgesellschaft für Beschaffungs-Produktions- und Distributionslogistik Bergisch Gladbach Hugo Meyer KG, Bonn Astro GmbH, Bergisch Gladbach, und weitere 18 Aufträge in KMU mit zwischen 5 und 42 Beratungstagen</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Aufträge: ff-managementpartner i.B. der Logistik</b></li> <li>▪ Sourcing / Purchasing</li> <li>▪ Materials Management</li> <li>▪ Physical Distribution i.B. der Logistic Disciplines:</li> <li>▪ Customer Service</li> <li>▪ Transport</li> <li>▪ Warehousing / Materials Handling</li> <li>▪ Materials Planning and Control</li> <li>▪ Information Systems / Support</li> <li>▪ Institut für angewandte Logistik GmbH / Engelskirchen</li> <li>▪ BME Bundesverb. Materialwirt. u. Einkauf e.V. / Ffm</li> <li>▪ Firmenumsatz: von 4 bis 75 Mio.€</li> <li>▪ Mitarbeiter: von 20 bis 50</li> </ul>

### **Linien-Management:**

- Geschäftsführung
- Werk- und Produktionsleitung
- Sanierung / Turnaround Manager
- Projektleiter

### **Logistikberatung:**

- Beschaffungs-, Produktions- und Distributionslogistik
- Coaching des CEO

### **Projekt-Management:**

- Restrukturierung / Sanierung Konzeptumsetzung von Stahl- auf Aluminiumbau
- Aufbau neuer Geschäftsfelder
  - Von Spediteur zum Monteur
  - Aufbau eines Drittkundengeschäftes
  - Aufbau einer getrennten Produktlinie
- Durchführung einer Gemeinkosten-Wertanalyse (Personalabbau ca. 10 %)
- Einführung der flexiblen Arbeitszeiten
- Erstellung von Fortführungsprognosen, Due Diligences, Feasibility Studies, Überprüfung der Bilanz, G.u.V. und der Liquiditätsplanung (Prüfung der Finanz-, Ertrags- und Vermögenslage)

### **Branchen:**

- Fahrzeugindustrie / Automotive
- Maschinenbau / *Elektroindustrie für Lebensmittel*
- Lebensmittelindustrie
- Obst- und Gemüseverarbeitung
- Stahl- und Leichtmetallbau
- Feinmechanische Erzeugnisse
- Werkzeugindustrie
- Beschaffungs- Produktions- und Distributionslogistik
- Natursteine, Baunebengewerbe
- Steinbrüche
- Asphaltmischanlagen
- Straßenbau
- Holz- und Fensterindustrie
- Textil- und Bekleidungsindustrie
- Hotel & Gaststättengewerbe