

# Curriculum Vitae

04-2022



Projekt – Struktur – Partner

Vorstandsvorlage für:

## Interim Management on Demand

### Albrecht Fiedler

Dipl. Wirt.-Ing.

#### Komplexe Projekte als COO

- Gründung, Verlagerung USMCA/NAFTA
- Werkplanung u. -neubau
- (Re) Strukturierung, Sanierung
- Neuausrichtung, Betriebsschließung

#### Hoher Spezialisierungsgrad als CFO

- Finanz- und Rechnungswesen, Planungs- und Vergleichsrechnung, Controlling, Strategieplg.

#### Anschrift in Deutschland:

Im Alten Feld 21a  
51429 Bergisch Gladbach  
Fest. +49 2204 69486  
Mob. +49 172 7966000 (D)  
albrechtfiedler@gmx.de  
www.albrecht-fiedler.de

#### Anschrift in Mexico:

Carr a Huimilpan km 3  
Fracc las Condes 2 da Secc Int 2D  
Corregidora Querétaro / Mexico  
Mob. +52 1 (442) 606 61 94 (Mx)

Wissen der letzten:

< 5 Jahre

5 - 10 Jahre

> 10 Jahre

## KURZPROFIL

Engineering, Finanzen, Controlling

**Albrecht Fiedler**

Dipl. Wirt.- Ing.  
Im Alten Feld 21a  
51429 Bergisch Gladbach  
Fest. +49 2204 69486  
Mob. +49 172 7966000 (D)

### A. Meine Positionierung!

- Projekte und Prozesse **einfacher machen**.
- Projekt- und Prozessziele **schneller erreichen**.
- Projekt- und Prozesskosten **deutlicher senken**.

und das digital, agil und smart, sowohl in der Krise als auch in der Prosperität und erst recht für die Zukunft. Dies ist meine unverwechselbare individuelle Eigenschaft; aber nicht mein einziges Alleinstellungsmerkmal.

### B. Mein Hebel als Umsetzer!

- Ich biete Innovation aus Erfahrung und Erfahrung aus Innovation.



Link: Youtube Video

### C. Vier Themen, auf die ich angesprochen werde!

- Neuausrichtung (T) mit Fabrikaufbau, Produktionsverlagerungen, Produkt-Neuanläufe
- Strukturierung (T) der Prozesse mit u.a. Lean-Sigma Improvement Tools
- Restrukturierung (F) gem. StaRUG u. Sanierung gem. IDW S6 für Eigenverwaltung
- Betriebsschließung (F + T) und Verlagerungen incl. BR-, IG-Verhandlung § 112 BetrVG  
Vorwiegend: **Technik-Projekte (T), Finanz-Projekte (F)**

- **Unternehmensnamen: siehe Projektliste (im Downloadbereich)**

### D. Fähigkeiten und Fertigkeiten (Kompetenzen), die ich mitbringe!

- Führungspositionen: CRO, COO, CFO, Werkleitung, Projektleitung in KMU.
- Turnarounder im schwierigen Umfeld; durch Kostensenkung und Vertriebssteigerung
- Erfahrung in der Effizienz- und Effektivitätssteigerung mittelständischer Unternehmen
- Fundierte Kompetenz im Finanz- und Rechnungswesen, Controlling und Versicherung
- Gesichertes Fachwissen i. d. Integration des externen und internen Rechnungswesens
- Je nach Zielsetzung gezielter Einsatz heute gängiger Problemlösungstechniken
- Industrieerfahrung u.a. in der Automobilzulieferindustrie, Maschinen- und Anlagenbau, Elektroindustrie, Stahlbau-, Metall-, Gummi- und Kunststoff-Industrie.
- Situativer Führungsstil, gute Beurteilungsfähigkeit der Mitarbeiterpotentiale.
- Stresstabil, authentisch, interkulturell, kritik-, konflikt- und konsensfähig.
- Meine Stärken liegen in meiner Kommunikationsfähigkeit, so dass ich meinen Kommunikationsstil an die Mitarbeiter und die jeweiligen Firmenkultur anpassen kann.

- **Interimskompetenzen**
- **Fachkompetenzen**
- **Branchenkompetenzen**
- **Führungskompetenzen**
- **Managementkompetenzen**

#### Mitgliedschaft:

- BRSI – Restrukturierung, Sanierung und Interim Management.
- Bundesverband der Ratinganalysten und Ratingadvisor e.V.
- Arbeitskreis für Insolvenzwesen am Amtsgericht Köln e.V.
- KfW / DEG Beraterpool, Frankfurt am Main
- Fraunhofer Venture, München

#### Anschrift in Mexico:

Carr a Huimilpan km 3  
Fracc las Condes 2 da Secc Int 2D  
Corregidora Querétaro / Mexico  
Mob. +52 1 (442) 606 61 94 (Mx)

## Mein aktuelles Wissen der letzten 5 Jahren

### **Webinar in Q1/2022;** <https://www.evolutionizer.com/>

- „Strategieentwicklung – so sichern Matrixorganisationen ihre Zukunftsfähigkeit“ Spezialgebiet ist die Policy Deployment (OKR, Hoshin, BSC, EFQM), die systematische Umsetzung von kontinuierlicher Verbesserung (Operational Excellence, Lean, Six Sigma, KATA)

### **Tierklinik Dr. Kaser, Bensberg / Kaule** <http://tierarzt-kaser.de/>

- **FUNKTION:** Berater bei der Übernahme einer chirurgischen Überweisungstierklinik.
- **AUFGABENBESCHREIBUNG:** Wirtschaftliche Transaktionsberatung (Due Diligence, Finanzplanung, Investitionsplanung etc.) als Mentor bei der Übernahme einer Unternehmensbeteiligung im ersten Schritt. Unternehmensgröße ca. 45 Mitarbeiter. Klinikübernahme der Töchter Dr. Silke Fiedler und Dr. Maike Fiedler.
- **ERGEBNISSE:** Übernahme der vollständigen Übernahme zum 01.01.2024

### **Walter Klein GmbH & Co. KG / Erbslöh Aluminium GmbH / Velbert;** <https://wkw.de>

- **FUNKTION:** Interim-Projektleiter bei der Walter Klein GmbH & Co. KG / Velbert
- **AUFGABENBESCHREIBUNG:** WKW betreibt ein Produktions-Werk in Bad Laasphe-Banfe, in dem Zierleisten für PKW produziert werden. Mit rund 230 Mitarbeitern wird ein Jahresumsatz von ca. EUR 50 Mio. erzielt. Alle deutschen Produktionsstandorte von WKW sollen restrukturiert werden. In diesem Zusammenhang sind in dem o.g. Werk umfangreiche Maßnahmen erforderlich: Produktionsverlagerungen, Personalveränderungen, Schließung des Werkes. **Ziel:** Die Betriebsstilllegung des Standortes in Bad Laasphe soll bis Herbst 2020 erfolgt sein.
- **ERGEBNISSE:** Von 11/2019 bis 12/2020. Die tech. Projektplanung im abgehenden und in den vier aufnehmenden Werken (49 Maschinen und Anlagen) mit den Zentralfunktionen GF, CO, FI, QM, den Industrie-Verlagerern sowie die Verhandlungen des Interessensausgleich und des Sozialplanes mit HR und dem Betriebsrat umgesetzt.



### **ETO MAGNETIC GmbH, Stockach/San Luis Potosi, Mexico;** <https://www.etogruppe.com>

- **FUNKTION:** General Manager / CRO
- **AUFGABENBESCHREIBUNG:** Das Unternehmen wurde 2016 als Niederlassung des weltweit agierenden mittelständigen Konzerns in Mexiko gegründet und arbeitet für die Automobilindustrie im Bereich der Ventile, Aktoren, Sensoren und Module. Der bisherige General Manager wurde mit sofortiger Wirkung freigestellt. Bis zur Anstellung meines Nachfolgers sollte die Produktivität von 34% auf > 80% im Gruppenvergleich verbessert werden.
- Ferner soll das Betriebsklima, die Kommunikation, und die Team-Lean-Arbeit in kurzer Zeit verbessert werden. Der neue Werkleiter ist einzuarbeiten.



## Berufsstationen

### **EVOLUTIONIZER AG**

Baarerstrasse 57,  
6302 Zug, Switzerland

**Webinar durch Boyden-Interim / München**

**Übernahme und Ausbau der Überweisungsklinik für Weich- teil- u. Knochenchirurgie in GL**

ab 01 / 2021 – 09 / 2021

**(3/4 Jahr)**

<http://www.aim-plan.com/>

ab 11 / 2019 – 06 / 2020

**(3/4 Jahr)**

**Auftrag der Brainforce AG / Zürich, Ch**

<https://www.brainforce-ag.com/>

### **Automotiv/Restrukturierung**

ab 02 / 2019 – 10 / 2019

**(3/4 Jahr)**

**Auftrag über die deutsch-mexikanische Rechtsanwaltskanzlei Cuesta LLaca Esquivel**

[www.clee.com/de/rechtsanwaelte](http://www.clee.com/de/rechtsanwaelte)

### **Anschrift in Mexico:**

Carr a Huimilpan km 3  
Fracc las Condes 2 da Secc Int 2D  
Corregidora Querétaro / Mexico  
Mob. +52 1 (442) 606 61 94 (Mx)

**Berufsstationen**

- **ERGEBNISSE:** Die Produktivität konnte ich auf über 71 % anheben. Die QS-Rate fiel von 12% unter die Zielgröße von 2%. Durch Personaltausch wurde das Ausbildungsniveau deutlich angehoben. Die Durchschnittsgehälter wurden über den gezahlten Mittelwert in S.L.P. angehoben und reduzierten dadurch die Fluktuation. LINK zur ETO Mexico

**Seminare**

- **1. Seminare in Q1 / 2019: „Projektmanagement“**  
Qualifizierung und Zertifizierung durch die Zertifizierungsstelle der GPM (4 KW),  
• [Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V., Nürnberg](#)
- **2. Seminare in Q1 / 2019: „SAP-Qualitätsmanagement“**  
SAP – Qualitätsmanagement / SAP01, PLM400, PLM 412, PLM 420 (4 KW),  
• [SAP – Trainingspartner Alphatraining, Köln](#)
- **3. Weiterbildung in Q4 / 2018:** Grenzüberschreitende Restrukturierung an der Fachhochschule Kufstein / Tirol.  
• [Institute für grenzüberschreitende Restrukturierung](#)

Datum 10 / 2018 bis 03 / 2019  
**(0,5 Jahre), März 2019 = Prüfung**  
**1. GPM / Nürnberg**

**2. SAP-QM / Waldorf**

**3. FHS Kufstein (A)**

**Shenandoah Growers Inc. Harrisonburg, VA/USA, [www.shenandoahgrowers.com](http://www.shenandoahgrowers.com)**

- **FUNKTION:** Als Supply-Chain-Berater im „The Sustainable Herbs Project“ der „Shenandoah Growers Inc., Sherman, TX/USA“ mit 350 AK und einem Umsatz von 63 Mio. USD.
- **AUFGABENBESCHREIBUNG:** Das Unternehmen Shenandoah Growers Inc. wurde 1989 als familieneigene Kräuterfarm gegründet. 25 Jahre später ist es zu einem d. führenden Anbieter frischer Kräuter der USA herangewachsen, da die nationale Nahrungsmittel- industrie eine rasante Nachfrage nach Kräutern und botanischen Aromen erlebt.

Die Zentralfunktionen der SG-Gruppe sitzen in Harrisonburg/VA. Die Produktionsstätten sind in Atlanta, GA; Duvall, WA; Harrisonburg, VA; Indianapolis, IN; Sherman, TX; Rice, TX; Shelbyville, MI; Dallas, TX.

Mein Einsatzort war das Verarbeitungs- und Distributionszentrum in Sherman, TX, in dem ca. 30 Mio. Pflanzen gepflanzt, gepflegt, getopft, verarbeitet, verpackt und versandt werden.



Kräuter & Gewürze

- **ERGEBNISSE:** Kennzahlen, Einflussfaktoren u. Rahmenbedingungen der Herbs-Supply-Chain“ analysiert, um das Logistiknetz (SCM) für Sherman in Abstimmung mit der Gruppe optimale zu entwickeln. **Fazit:** Die geplanten Wachstumsziele sind in den bestehenden Strukturen nicht abzubilden. Es wurde eine neue Produktions- (Wachstums-) und Distributionsstruktur entwickelt. Für den globalen Markt wurden Knotenpunkte an der Ostküste eingerichtet bzw. technisch ausgebaut.
- **BRANCHE:** “Spice and Herbs Extracts Market” (Gewürzindustrie)

**[Food-Industrie / Supply-Chain](#)**

ab 10 / 2017 – 09 / 2018  
**(1,0 Jahre)**  
**Auftrag der AIM GbR / Berlin**  
<http://www.aim-plan.com/>

**ART Antriebs- und Regeltechnik GmbH, Hockenheim; <http://art-gmbh.de/>**

- **FUNKTION: Start:** ab 05.2016 als Interim-Geschäftsführer zur Re-Positionierung des Bestandskundengeschäftes der Gruppe mit 500 Mitarbeiter und 60 Mio.€ Umsatz.  
**Ziel:** Turnaround und Neu-Ausrichtung.
- **AUFGABENBESCHREIBUNG:** In dieser Funktion habe ich die Allein-Geschäftsführung des europäischen Headquarters mit den Zentralfunktionen Technik /Konstruktion, Supply-Chain-Management/Materialwirtschaft, Produktion, Strategischer Einkauf, Rechnungswesen/Kalkulation übernommen.

**[Elektroindus./Restrukturierung](#)**

ab 05 / 2016 – 08/ 2017  
**(1,4 Jahre)**  
**Auftrag der Hays AG/Mannheim**  
<https://www.hays.de>

**[Anschrift in Mexico:](#)**

Carr a Huimilpan km 3  
Fracc las Condes 2 da Secc Int 2D  
Corregidora Querétaro / Mexico  
Mob. +52 1 (442) 606 61 94 (Mx)

**Berufsstationen**

Durch die Kompetenz in den Produktbereichen Verkabelungstechnik, Gehäuse-technik, Steuerungs- und Schaltschrankbau sowie Mechatronik realisieren wir für unsere internationalen Konzern-Kunden ganzheitliche Systemlösungen und Projekte, aber auch einzelne Baugruppen und Komponenten aus einer Hand.



Kabeltechnik, Schaltschrankbau, Mechatronik

- **ERGEBNISSE:** Umsatz um 10,2% gesteigert. Ergebnis um ca. 550 T€ auf eine deutlich schwarze Null gesteigert. Einführung und konsequente Steuerung zahlreicher Projekte der unterschiedlichen klassischen Funktionsbereiche: Vertrieb, Technik, Konstruktion, nationale und internationale Produktion, QS/QM, SCM, Finanz- u. Rechnungswesen.
- **BRANCHE:** Automotiv-Zulieferindustrie, Linienausrüster, Werkzeugmaschinen, Maschinenbau, Druckindustrie, Energie- und Umwelttechnik, Transport & Verkehr

**Jungenthal Waggon / GATX Rail Europe GmbH, USA, D** <http://www.gatx.eu>

**Fahrzeugbau / Restrukturierung**

- **FUNKTION:** Ab 09.2015 Interim-Werksleiter als CRO eines Produktions-, Instand- und Reparaturwerkes einer amerikanischen Tochter eines Kesselwagenherstellers, die in den letzten vier Geschäftsjahren 5 Werksleiter angestellt hatte, um die aufgelaufenen Verluste zu minimieren.

ab 07 / 2015 – 04 / 2016  
**Auftrag der ZMM GmbH / München** <https://www.zmm.de/>

- **AUFGABENBESCHREIBUNG:** Restrukturierungsplanung, Turnaround des freien Falls, Wiederaufbau d.s Betriebsklimas zwischen dem Betriebsrat und der Geschäftsführung Umsetzung des Restrukturierungskonzeptes, sofortige Übernahme der Werksleitung. Übergabe und Einarbeitung des festanzustellenden neuen Werksleiters.



- **ERGEBNISSE:** Turnaround-Konzept erstellt und angestoßen. Umsetzung des Restrukturierungsprogrammese noch nicht abgeschlossen. Übergabe läuft noch beratend.

**Büchl GmbH, Ingolstadt; San José Chiapa/Mexico** <http://www.Buechl.de>

**Automotiv / Supply-Chain Ver- u. Entsorgungslogistik**

- **FUNKTION:** Start ab 02.2015 als Interim-Projektleiter zur Business- u. Projektplanung **Ziel:** Übernahme der Geschäftsführung, sofern die öffentliche Ausschreibung von AUDI „Aufbau der Entsorgungslogistik im Audi-Werk in San José Chiapa“ gewonnen wird. Aktualisierung im August 2015 → die Ausschreibung wurde nicht gewonnen.

ab 02 / 2015 – 06 / 2015  
**(0,5 Jahre)**  
**Auftrag der Boyden-Interim / München**  
<https://www.boyden.com>

- **AUFGABENBESCHREIBUNG:** Entwicklung und Aufbau eines maßgeschneiderten Entsorgungskonzeptes für das neue AUDI-Werk in San José Chiapa/ Mexiko. Zudem Aufbau eines eigenen Audi-externen Standortes zur Aufbereitung (sortieren, behandeln, verwerten und recyceln) des Abfalls zu Rohstoffen.



Ver- und Entsorgungslogistik AUDI Mexico

**Anschrift in Mexico:**  
Carr a Huimilpan km 3  
Frac las Condes 2 da Secc Int 2D  
Corregidora Querétaro / Mexico  
Mob. +52 1 (442) 606 61 94 (Mx)

## Mein Wissen der Jahre von 2015 bis 2010 (Bilder seitlich)

## Berufsstationen

- **ERGEBNISSE:** Die Planungsarbeiten sowie die Gründungsvorbereitungen mit meinem seit 2007 aufgebauten Projektteam (Kanzlei C LL E - Rechtsanwalt Luis Cuesta, Steuerbüro BDO Juan Carlos Garcia, WP – Rödel & Partner, Immobilienagent, div. Bauunternehmen, Personalberatung, Banken u.a.) waren abgeschlossen; obgleich der Auftrag nicht zugeteilt war. Der Auftrag wurde nicht an die Firma Büchl vergeben.

PASS Automotive de Mexico S.A. de C.V.; Irapuato/Guanajuato <http://www.pass.de>

- **FUNKTION:** Interim-Projektleiter ab 07.2012, danach ab 01.2013 - Managing Director
- **AUFGABENBESCHREIBUNG:** Aufbau eines Produktionswerks in Mexiko / Irapuato. Übernahme der Projektleitung und der Geschäftsführung des Automotive-Zulieferers.
- **ERGEBNISSE:** SOP incl. VDA 6.3 Zertifizierung in 6 Monaten und die TÜV-Zertifizierung nach ISO/TS 16949, ISO 14001, OHSAS 18001 nach 12 Mo. erreicht.

[Automotiv / Werksaufbau](#)ab 07 / 2012 – 12 / 2014  
(2,5 Jahre)

Auftrag der AIM-Plan / Berlin



Kunststoff-, Gummi-, Metall-Leitungen

P + S WERFTEN GmbH, Stralsund; Deutschland <http://www.pus-werften-gmbh.de/>

- **FUNKTION:** Interim-Manager als „Technischer Leiter“ der Peene-Werft; über Boyden-Interim-Management GmbH eingesetzt; Gesamtmitarbeiter 1.800, davon in der Peene-Werft bei Übernahme ca. 750 Mitarbeiter und nach Übergabe ca. 400 Mitarbeiter.
- **AUFGABENBESCHREIBUNG:** Fertigung und Montage von zwei Saug-Baggerschiffen, vier Küstenschutzschiffen für die schwedische Marine sowie Reparaturen deutscher Korvetten, Fregatten und Schnellboote.
- **ERGEBNISSE:** Alle sechs Schiffe wurden gemäß Budget zeitgerecht fertiggestellt.

[Schiffbau / Restrukturierung](#)

01 / 2011 – 12 / 2011

(1 Jahr) Auftrag der Boyden- Interim / München



Schiffbau, Sektionsbau / Marinewerft

Bizerba GmbH & Co. KG, Balingen; Deutschland; <http://www.bizerba.de/>

## Bizerba Slicers S.A. de C.V., San Luis Potosi – Mexiko;

- **FUNKTION:** Interim-Werkeleiter in Deutschland, zeitgleich Managing Director in Mexiko
- **AUFGABENBESCHREIBUNG:**  
Ab **2007** Werksleiter des Standorts Food-Industrie in Meßkirch / Deutschland: In dieser Funktion war ich gesamtverantwortlich für die Restrukturierung der Produkt-sparte Food Processing. Voraussetzung für die Werksverlagerung nach Mexiko.
- **ERGEBNISSE in Deutschland:** negatives Spartenergebnis auf +12% gesteigert.

[Elektroindustrie / Werksaufbau  
Werksverlagerung](#)

01 / 2007 – 12 / 2010

(4 Jahre)

Auftrag der Boyden-Interim / Stuttgart



Elektrogerätebau → Schneiden, Wiegen

Ab **2008** Projektleiter und Geschäftsführer des zweiten Sparten-Werks im NAFTA-Staat San Luis Potosi / Mexiko – projektiert und geleitet.

- **ERGEBNISSE in Mexiko:** Werksaufbau innerhalb von 2,5 Jahren mit gleicher deutscher Qualität, Quantität und Produktivität.

Ab **2009** Spartenleiter des Konzerns in Balingen / Deutschland: In dieser Funktion hatte ich die Gesamtverantwortung für das Produktsegment „Food Processing“.

**ERGEBNISSE in Deutschland:** Einführung der Keramikgeneration als neue Produkt-oberfläche. Aufbau des Drittkundengeschäftes unter den Produktnamen „Bizerba System-Technik“.

[Anschrift in Mexiko:](#)Carr a Huimilpan km 3  
Fracc las Condes 2 da Secc Int 2D  
Corregidora Querétaro / Mexico  
Mob. +52 1 (442) 606 61 94 (Mx)

## Mein Wissen der Jahre vor 2010 (ohne Bilder)

## Berufsstationen

TIMA GmbH - Bonn, Berlin, Tokio (Interim-Management); <http://www.tima-gmbh.de/>

- **FUNKTION:** Interim-Manager, Projektleiter, Werksleiter und Geschäftsführer

- **AUFGABENBESCHREIBUNG:**

In dieser Funktion habe ich zeitlich begrenzte Linienfunktionen im Bereich der Produktion, der Logistik, des Finanz- und Rechnungswesens oder in der Geschäftsführung mittelständischer Unternehmen übernommen, die in eine wirtschaftliche Schieflage geraten waren.

- **ERGEBNISSE:** Durchführung von Due Diligences und Feasibility Studies; Erkennen und Freisetzen von Synergiepotenzialen, Verbesserung der Logistikprozesse, Reduzierung der Produktions- und Logistikkosten, Reduzierung der Bestände und der Durchlaufzeiten, Einsatz neuer Fertigungstechnologien, Produktions- und Materialflussoptimierung, Lagerplanung und -organisation. Einführung moderner Finanz-, Controlling- und Reportingprozesse und -strukturen; P&L-Ergebnisverbesserung, Optimierung der Fertigungskostenkalkulation, Kostenreduzierung, Optimierung des Working Capital / Liquidity Management.

- **BRANCHE:** Maschinenbau, Metallverarbeitende Industrie, Gummi-, Kunststoff- und Lebensmittelindustrie.

Geschäfts- u. LandesbankenRestrukturierung / Sanierung09 / 1998 – 12 / 2006  
(8 Jahre / siehe Projektliste)  
Aufträge der TIMA Interimff-managementpartner Ltd. & Co., <http://www.ff-managementpartner.de>

- **FUNKTION:** Gründungspartner (mit 10 Gesellschaftern) und Interimsmanager,

- **AUFGABENBESCHREIBUNG:** Interimsmanager im Bereich der Produktion, des Finanz- und Rechnungswesens oder in der Geschäftsführung mittelständischer Unternehmen, die in eine wirtschaftliche Schräglage geraten waren.

- **ERGEBNISSE:** Verbesserung der Kapazitätsauslastung, Verbesserung der Termineinhaltung, Reduzierung der Durchlaufzeiten, Planung der Fertigungsabläufe für alle Blechkomponenten, Baugruppen und die Endmontage, Ermittlung und Überwachung der Vorgabezeiten.

- **BRANCHE:** Maschinenbau, Metallverarbeitende Industrie, Gummi-, Kunststoff- und Lebensmittelindustrie.

Geschäfts- u. LandesbankenRestrukturierung / Sanierung01 / 1994 – 12 / 1998  
(12 Jahre / siehe Projektliste)  
Aufträge d. ff-mp zeitgleich mit der OLS- SpeditionOLS – Spedition & Transport GmbH – Köln; <http://www.ols.de/>

- **FUNKTION:** Geschäftsführer

- **AUFGABENBESCHREIBUNG:** Familienunternehmen des Güterkraftverkehrs incl. Lagerwirtschaft, Distribution sowie verlängerte Montage-Werkbank für die Automotive-Industrie; Eigenverantwortung für meine erste Restrukturierung aus einer von der Insolvenz bedrohten Situation nach dem Tod des geschäftsführenden Gesellschafters und Vaters.

- **ERGEBNISSE:** Turnaround, Restrukturierung gesichert durch Aufbau einer verlängerten Werkbank mit der Strategie und dem Werbeslogan „Vom Spediteur zum Monteur“.

**BRANCHE:** Spedition, Frachtführer, Logistik

Frachtführer, Vor-Montage Automotive04 / 1993 – 09 / 1994  
(1,5 Jahre)  
FestanstellungAnschrift in Mexico:Carr a Huimilpan km 3  
Fracc las Condes 2 da Secc Int 2D  
Corregidora Querétaro / Mexico  
Mob. +52 1 (442) 606 61 94 (Mx)

## CURRICULUM VITAE

**Albrecht Fiedler**

Dipl. Wirt.- Ing.  
Im Alten Feld 21a  
51429 Bergisch Gladbach

### THE WEST COMPANY – Philadelphia; <http://www.westpharma.com>

- **FUNKTION:** BL Projekt-Engineering / Stellvert. d. Vice President „Central Engineering“,
- **AUFGABENBESCHREIBUNG:**  
Von **01/1991 bis 03/1993** war ich als Bereichsleiter „Projektengineering“ mit 25 Fabrikplanern, Fertigungs- und Bauingenieuren verantwortlich für die Planung, Auf- und Umbau sowie Inbetriebnahme von Produktionsstätten.
- **ERGEBNISSE:** Alle Projekte lagen technisch, wirtschaftlich u. zeitlich stets im Plan.
- **BRANCHE:** Herstellung von Gummi-, Metall- und Kunststoffprodukten für die chemisch-pharmazeutische Industrie.

### Pharm. - Verpackungsindustrie Projektleitung

01 / 1987 – 03 / 1993  
**(6 Jahre)**  
**Festanstellung**

### THE WEST-PHARMA-GUMMI GmbH, Eschweiler; <http://www.westpharma.com>

- **FUNKTION:** Produktionsleiter; Stellvert. des Bereichsleiters „Manufacturing Europe“ in der Tochtergesellschaft der „THE WEST COMPANY“,
- **AUFGABENBESCHREIBUNG:**  
Von **01/1987 bis -12/1990** war ich in dieser Funktion verantwortlich für die europäische Produktionsleitung mit Budgetplanung, zentraler Auftragsabwicklung, Transfer von Fertigungslinien Produktionsplanung und -steuerung, Aufbau und Implementierung von Organisationsrichtlinien.
- **ERGEBNISSE:** Die geplante Kapazitätsauslastung der europäischen Werke i. H. v. ca. 80% habe ich auch bei allgemein schwacher Konjunktur stets durch flexible Kapazitätsanpassungen sichern können.
- **BRANCHE:** Herstellung von Gummi-, Metall- und Kunststoffprodukten für die chemisch-pharmazeutische Industrie.
- 

### Pharm. - Verpackungsindustrie Produktionsleitung

01 / 1987 – 03 / 1993  
**(6 Jahre)**  
**Festanstellung**

### B A F - mat GmbH, Neuwied:

- **FUNKTION:** Assistent der Geschäftsführung  
von 11/1983 - 09/1985 Assistent des Geschäftsführers  
von 10/1985 -12/1986 Abt.-Leiter. "EDV und Logistik"
- **AUFGABENBESCHREIBUNG:**  
Nach Abschluss des Studiums habe ich als Assistent des Geschäftsführers klassische Aufgaben übernommen.
- **ERGEBNISSE:** Aufgrund meiner Leistungen als Assistent wurde mir die Abteilungsleitung "EDV und Logistik" übertragen
- **BRANCHE:** Herstellung von Vertriebs-, Service- und Unterhaltungsautomaten.

### Geräte-Industrie Assistent der Geschäftsführung

11 / 1983 – 12 / 1986  
**(3 Jahre)**  
**Festanstellung**

- Zulassung als Ratingadvisor im Bundesverband der Rating-Analysten / Rating-Advisor
- REFA-Grundscheine für das Arbeitsstudium an der FH Köln
- SAP/R3 - CO, FI und MM, PP
- Diverse Buchhaltungsprogramme (Datev, Lexware, RW-Buch u.a.)
- **Patentdatenbankrecherchen des dt. Patentamtes**

### **Besondere Kenntnisse**

#### Anschrift in Mexico:

Carr a Huimilpan km 3  
Fracc las Condes 2 da Secc Int 2D  
Corregidora Querétaro / Mexico  
Mob. +52 1 (442) 606 61 94 (Mx)



**Ausbildung**

▪ **Wirtschaftsingenieurwesen** 1980 – 1983

Studium der BWL an der Universität Köln (bis Vordiplom), anschließend: Universität / Gesamthochschule Siegen / Abtlg. Gummersbach.

Fachrichtung: Betriebswirtschaft / Organisation  
 Abschluss: Diplom Wirtschaftsingenieur

**Diplomarbeit im Steuerrecht:** Die Gewerbesteuer als Kostenfaktor, aufgezeigt anhand einer Kommanditgesellschaft im Organkreis.

3 Jahre HIWI bei der Bayer AG / Abt. Arbeitswissenschaft

▪ **Industrial Engineering** 1976 – 1979

Studium der Produktionstechnik an der FH - Köln  
 Abschluss: Diplom-Ingenieur

**Diplomarbeit im Engineering:** Lärm – Einfluss und Möglichkeiten der Abwehr am industriellen Arbeitsplatz

**Weiterbildung (Auszug)**

▪ Seminare in Q1 / 2019: „Projektmanagement“ 2019

▪ Seminare in Q1 / 2019: „SAP-Qualitätsmanagement“ 2018

▪ Weiterbildung in Q4 / 2018: Grenzüberschreitende Restrukturierung 2018

▪ VDA – Seminar gemäß 6.1 und 6.3 bei der Volkswagen AG Puebla 2017

▪ Seminar bei SÜDWESTMETALL – „Arbeitsrecht für Führungskräfte“ 2015

▪ Führungskräfteentwicklung „Wirksam führen“ bei Bizerba 2011

▪ BGEF-Seminar „Werkleiter und Betriebsleiter – OF 2 F“ 2008

▪ Innovatives Managementtraining, Projektmanagement und Projektarbeit, ATV-Köln 2007  
 u.v.m. Seminare,

▪ In Vorjahren wurde nachweislich fast jährlich eine Weiterbildung belegt insbesondere: „IHK-Logistik-Prüfung zum Nachweis zur Führung eines Güterkraftverkehrsunternehmens im innerstaatlichen und grenzüberstreitenden Verkehr“ 1997

**Mitgliedschaften**

▪ BRSI –Restrukturierung, Sanierung und Interim Management.

▪ Bundesverband der Ratinganalysten und Ratingadvisor e.V.  
 Arbeitskreis für Insolvenzwesen am Amtsgericht Köln e.V.

**USP / Alleinstellungsmerkmal**

Mein USP ist meine Flexibilität kurzfristig nationale und internationale neue Produktionswerke aufzubauen und bestehende zu (re) strukturieren, zu automatisieren, zu digitalisieren (auch im Retrofit) oder final zu schließen.

**Anschrift in Mexico:**

Carr a Huimilpan km 3  
 Fracc las Condes 2 da Secc Int 2D  
 Corregidora Querétaro / Mexico  
 Mob. +52 1 (442) 606 61 94 (Mx)

