

MANAGER PROFIL

04-2022



Projekt – Struktur – Partner

Vorstandsvorlage für:

Interim Management on Demand

Albrecht Fiedler

Dipl. Wirt.-Ing.

Hoher Spezialisierungsgrad

- Finanz- und Rechnungswesen, Steuern, Planungsrechnung, Controlling, Banking
- OPERATIONAL EXCELLENCE, Engineering Lean, Six Sigma, One-Piece-Flow, Kata
- Gummi und Kunststoff, Leichtmetall
- Automotive-, Metall-, Elektroindustrie

Anschrift in Deutschland:

Im Alten Feld 21a
51429 Bergisch Gladbach
Fest. +49 2204 69486
Mob. +49 172 7966000 (D)
albrechtfiedler@gmx.de
www.albrecht-fiedler.de

Anschrift in Mexico:

Carr a Huimilpan km 3
Fracc las Condes 2 da Secc Int 2D
Corregidora Querétaro / Mexico
Mob. +52 1 (442) 606 61 94 (Mx)

A. Meine Positionierung!

- Projekte und Prozesse **einfacher machen**.
- Projekt- und Prozessziele **schneller erreichen**.
- Projekt- und Prozesskosten **deutlicher senken**.

und **das d.igital, a.gil und s.mart**, sowohl in der Krise als auch in der Prosperität und erst recht für die Zukunft. Dies ist meine unverwechselbare individuelle Eigenschaft; aber nicht mein einziges Alleinstellungsmerkmal.

B. Mein Hebel als Umsetzer!

- Ich biete Innovation aus Erfahrung und Erfahrung aus Innovation.

C. Vier Themen, auf die ich angesprochen werde!

- Neuausrichtung (T) mit Fabrikaufbau, Produktionsverlagerungen, Produkt-Neuanläufe
- Strukturierung (T) der Prozesse mit u.a. Lean-Sigma Improvement Tools
- Restrukturierung (F) gem. StaRUG u. Sanierung gem. IDW S6 für Eigenverwaltung
- Betriebsschließung (F + T) und Verlagerungen incl. BR-, IG-Verhandlung § 112 BetrVG
Vorwiegend: **Technik-Projekte (T), Finanz-Projekte (F)**

D. Fähigkeiten und Fertigkeiten (Kompetenzen), die ich mitbringe!

- Führungspositionen: CRO, COO, Werkleitung, Projektleitung in KMU.
- Turnarounder im schwierigen Umfeld; durch Kostensenkung und Vertriebssteigerung
- Erfahrung in der Effizienz- und Effektivitätssteigerung mittelständischer Unternehmen
- Fundierte Kompetenz im Finanz- und Rechnungswesen
- Je nach Zielsetzung gezielter Einsatz moderner Problemlösungstechniken
- Industrieerfahrung u.a. in der Automobilzulieferindustrie, Maschinen- und Anlagenbau, Elektroindustrie, Stahlbau-, Metall-, Gummi- und Kunststoff-Industrie.
- Situativer Führungsstil, gute Beurteilungsfähigkeit der Mitarbeiterpotentiale.
- Stresstabil, authentisch, interkulturell, kritik-, konflikt- und konsensfähig.
- Meine Stärken liegen in meiner Kommunikationsfähigkeit, so dass ich meinen Kommunikationsstil an die Mitarbeiter und die jeweiligen Firmenkultur anpassen kann

Mitgliedschaft:

- BRSI – Restrukturierung, Sanierung und Interim Management.
- Bundesverband der Ratinganalysten und Ratingadvisor e.V.
- Arbeitskreis für Insolvenzwesen am Amtsgericht Köln e.V.
- KfW / DEG Beraterpool, Frankfurt am Main
- Fraunhofer Venture, München



Link: Youtube Video

- **Unternehmen: s. Projektliste (im Downloadbereich)**

- **Interimskompetenzen**

- **Fachkompetenzen**

- **Branchenkompetenzen**

- **Führungskompetenzen**

- **Managementkompetenzen**

Anschrift

Im Alten Feld 21a
51429 Bergisch Gladbach
Fest. +49 2204 69486
Mob. +49 172 79 66 000 (D)
Mob. +52 1 (442) 606 61 94 (Mx)

E. Kundenaufträge, die ich erfolgreich abgeschlossen habe!

Freiberuflich

Mär. 2011 – heute

Interim-Key-Accounter für Werksverlagerung nach Mexiko und USA

Zwischen zwei INTERIM-Projekten akquiriere ich für die AIM-Plan, Berlin

1. Fabrikaufbau / Produktionsverlagerungen / Produkt-Neuanläufe von Europa in Mexiko und den USA
2. Re-Strukturierung • Optimierung der Prozesse • Re-Positionierung gem. IDW S6 in Mexiko und den USA
3. Werksverlagerung • Qualifizierung • Rump-up in Mexiko und den USA.

www.aim-plan.com

Weiterbildung Webinar

Jan / 2022

Strategieentwicklung – so sichern Organisationen ihre Zukunftsfähigkeit

Für die Finanzierungsprüfung ist eine überzeugende Geschäftsmodell- und Strategieüberprüfung und Planung zu erstellen. Spezialgebiet ist die Policy Deployment (OKR, Hoshin, BSC, EFQM), die systematische Umsetzung von kontinuierlicher Verbesserung (Operational Excellence, Lean, Six Sigma, KATA).

<https://www.evolutionizer.com/>

Freiberuflich

Jan. 2021 – Sep. 2021

Interim-Mentor Beteiligungsübernahme Überweisungstierklinik

Wirtschaftliche Transaktionsberatung (Due Diligence, Finanzplanung, Investitionsplanung etc.) als Berater bei der Übernahme einer Unternehmensbeteiligung im ersten Schritt. Unternehmensgröße ca. 45 Mitarbeiter. Klinikübernahme der Töchter Dr. Silke Fiedler und Dr. Maike Fiedler.

<http://tierarzt-kaser.de/>

Freiberuflich

Nov. 2019 - Dez. 2020

Interim-Projektmanager Betriebsschließung, W-Verlagerung in D.

Der Betriebsstandort im Siegerland mit 230 Mitarbeitern soll sozialverträglich geschlossen und die Produktionslinien in andere gruppeneigene Produktionsstandorte integriert werden. Die Teileversorgung der Kunden muss gesichert bleiben. Die Verlagerung der Maschinen und Anlagen muss 1 zu 1 erfolgen.

<http://www.wkw.de>

Freiberuflich

Feb. 2019 - Okt. 2019

Interim-COO – in Mexiko

Der General-Manager musste kurzfristig ausgetauscht werden, da das Verhältnis zu den Mitarbeitern und den Kunden VW, Audi zerstört war. Die Gesamtanlageneffektivität der Produktionslinien sind auf einen OEE von > 88% OEE zu optimierten. Insbesondere durch ausgebildete Mitarbeiter.

www.etogruppe.com

Weiterbildung Seminare

- **1. Seminare in Q1 / 2019: „Projektmanagement“**
Qualifizierung und Zertifizierung durch die Zertifizierungsstelle der GPM (4 KW)
 - [Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V., Nürnberg](#)
 - **2. Seminare in Q1 / 2019: „SAP-Qualitätsmanagement“**
SAP – Qualitätsmanagement / SAP01, PLM400, PLM 412, PLM 420 (4 KW)
 - [SAP – Trainingspartner Alphatraining, Köln](#)
 - **3. Weiterbildung in Q4 / 2018: Grenzüberschreitende Restrukturierung an der Fachhochschule Kufstein**
 - [Institute für grenzüberschreitende Restrukturierung](#)
-

Freiberuflich

Okt. 2017 - Sep. 2018

Interim-Manager Supply-Chain/Logistik in den USA

Restrukturierung der SCM-Prozesse, insbesondere der Anbaulogistik mit dem Ziel durch Einführung der LED-betriebenen Indoor-Bioonik-Anbauplattform die Ausbringung zu erhöhen und den Abfall zu reduzieren und dadurch umweltbewusst das Wasser und die Anbauflächen zu schonen sowie schädliche Pestizide zu vermeiden.

<https://www.shenandoahgrowers.com/innovation>

Freiberuflich

Mai. 2016 - Aug. 2017

Interim-Geschäftsführer in Deutschland

Restrukturierung der Aufbau- und Ablauforganisation mit dem Ziel der schwarzen Null im ersten Geschäftsjahr und im zweiten Geschäftsjahr die Neuausrichtung des Geschäftsmodells. Angebot eines weiteren Dreijahresvertrag abgelehnt, da ich klassischer Interim-manager bleiben möchte.

www.art-gmbh.de

Freiberuflich

Sep. 2015 - Mär. 2016

Interim-Werkleiter in Deutschland

Turnaround des freien Falls, Wiederaufbau des Betriebsklimas zwischen dem Betriebsrat und der Geschäftsführung. Umsetzung des Sanierungskonzeptes. Sofortige Übernahme der Werksleitung. Übergabe und Einarbeitung des festanzustellenden neuen Werksleiters.

<https://www.gatx.eu/de/>

Freiberuflich

Feb. 2015 - Jun. 2015

Interim-Projekt-Manager in San José Chiapa / Mexiko

Gründung und Aufbau des Standortes sowie Aufbau der Organisation und des Ablaufes der Entsorgungslogistik in den Audi-Werkshallen in San José Chiapa/Mx. Von der Gründung über die Grundstücksuche, dem Werksaufbau bis zum Routineentsorgung, Sortierung und Verwertung der Materialien von Audi und VW.

<http://www.buechl.de/>

Freiberuflich

3 Jahre, Jul. 2012 - Dez. 2014

Interim-Projekt-Geschäftsführer Irapuato / Mexiko

Gründung und Aufbau des Standortes sowie Aufbau des Produktionswerkes in Irapuato in angemieteten Werkshalle außerhalb eines Industrieparks sowie Bemusterungsprozess und Zertifizierung der Fertigung bei VW, Audi, Daimler-Benz und Ford.

<http://www.Pass.de>

Freiberuflich

1 Jahr, Jan. 2011 - Dez. 2011

Interim-Technischer Leiter in Deutschland

Start als technischer Berater und anschließend Übernahme als Interim-Technischer-Leiter mit dem Ziel der Prozess-Restrukturierung, dem Abbau von Überkapazitäten und der Neuausrichtung des Geschäftsmodells. Von 750 Mitarbeitern wurden 450 gehalten und teilweise mit der Produktion von Jacket-legs für Offshore-Plattformen eingesetzt.

<http://www.pus-werften.de>

Freiberuflich und Angestellt

4 Jahre, Jan. 2007 - Dez. 2010

Werksleiter in Deutschland & Geschäftsführer in San Luis / Mexiko

Maschinen- und Elektrobau: Herstellung von Schneidmaschinen, Fleischwölfen, Knochensägen und Verpackungsmaschinen für die Foodprocessing-Industrie. Während das deutsche Werk/Meßkirch restrukturiert wurde habe ich das Werk in Mexiko für den amerikanischen Kontinent neu aufgebaut und hochgefahren.

<http://www.Bizerba.com>

Angestellt, Interim-Manager, Freiberuflich

8 Jahre und 4 Monate, Sep. 1998 - Dez. 2006

Interim-Geschäftsführer, -Werksleiter, -Projektleiter (weltweit)

Interimsmanager im Maschinenbau, Gummi-, Metall- und Kunststoffindustrie, Verpackungs- und Lebensmittelindustrie, Elektroindustrie, Baunebengewerbe. Zeitlich begrenzte Übernahme einer Linienfunktion im Bereich der Produktion, des Finanz- und Rechnungswesens, oder Übernahme der Geschäftsführung in mittelständischen Unternehmen, die in eine betriebswirtschaftliche Konsolidierungs- und Krisensituation geraten sind. → **Siehe detaillierte Projektliste.**

<http://www.TIMA-GmbH.de>

Angestellt

1 Jahr und 5 Monate, Apr. 1993 – Sep. 1994

Geschäftsführer des Familienunternehmens in Deutschland

Familienunternehmen des Güternah- und Fernverkehrs incl. Lagerwirtschaft, Distribution sowie verlängerte Montage- bzw. Werkbank für die Automotiv-Zulieferindustrie und das Baunebengewerbe. Erste Sanierung, da nach dem Ableben des Gründers und Vater die wirtschaftliche Schieflage nicht bekannt war.

<http://www.ols.de>

Angestellt

6 Jahre und 3 Monate, Jan. 1987 - März 1993

Leiter Produktion, Leiter P-Engineering in USA

Produktionsleiter Europa von 5 Werken (D, IT, JOG, ES, GB, F) danach Project Management Worldwide, Planung, Auf-, Um- und Ausbau sowie Inbetriebnahme von Produktionsstätten. Strategische Produktions- und Kapazitätsplanung und –Steuerung mit Zentralstandort in den USA/PA, 530 Herman O. West Drive Exton.

<http://www.westpharma.com> (vormals The West Company)

.....

Angestellt

3 Jahre und 2 Monate, Nov. 1983 - Dez. 1986

Assistent der Geschäftsführung in Deutschland

Nach Abschluss des Studiums habe ich als Assistent des Geschäftsführers klassische Aufgaben übernommen. Aufgrund meiner Leistungen als Assistent wurde mir die Abteilungsleitung "EDV und Logistik" übertragen.

